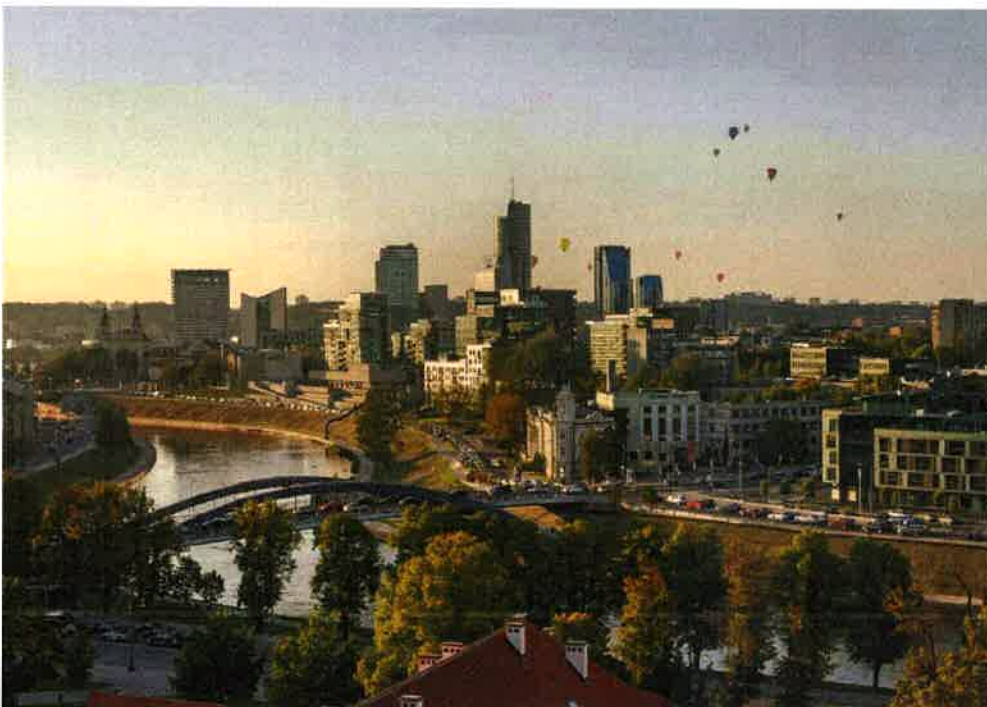


# 2018 metų veiklos ataskaita



# Turinys

Turinys.....	1
Bendroji informacija.....	3
Tiesioginių užsienio investicijų pritraukimas 2018 metais.....	4
Dar vieni sėkmingi metai.....	4
Sėkmės receptas – kryptinga ir iniciatyvi veikla .....	4
2018 m. pritraukti projektai, apie kuriuos buvo viešai skelbta .....	4
2018 m. pritraukti projektai, kurie dar nebuvo viešinti .....	8
Veiklos efektyvumas, ekonominis ir socialinis poveikis .....	8
Finansinė ir ekonominė nauda.....	8
Socialinė nauda .....	10
Rinkodara Lietuvoje ir užsienyje .....	11
Talentų pritraukimo veikla .....	12
Investicinės aplinkos gerinimas.....	13
Programa „Kurk Lietuvai“ .....	15
Atstovai užsienyje .....	16
Verslo sąlygų Lietuvoje ir konkurencingumo vertinimai .....	17
„Investuok Lietuvoje“ vertinimai.....	18
Veiklos finansavimas.....	18
2019 metų veiklos tikslai ir uždaviniai .....	19
Tikslai.....	19
2019 m. tikslų rodikliai .....	19
Svarbiausi 2019 m. darbai .....	20

# Bendroji informacija

Viešoji įstaiga „Investuok Lietuvoje“ (toliau – Įstaiga) yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. Įstaigos savininkė yra valstybė. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija (kodas 188621919, buveinė – Lietuvos Respublika, Vilnius, Gedimino pr. 38 ) (toliau – Įstaigos dalininkas) įgyvendina savininko teises ir pareigas.

Įstaiga įsteigta 1993 m. gruodžio 31 d. kaip ne pelno organizacija Lietuvos investicijų agentūra. 2010 m. vasario 9 d. įregistruota kaip viešoji įstaiga „Investuok Lietuvoje“, įmonės kodas 124013427, jos buveinės adresas: Upės g. 23, Verslo centras Green Hall 2, 3 aukštas, 08128 Vilnius, Lietuva.

**Įstaigos veiklos tikslas** – pritraukti į Lietuvos Respublikos pramonės ir paslaugų sektorius tiesiogines užsienio investicijas, ypač kuriančias didelę pridėtinę vertę.

## Įstaigos veiklos sritys:

- Tiesioginių užsienio investicijų skatinimas;
- Pasiūlymų dėl investicinės aplinkos gerinimo rengimas;
- Analitinių apžvalgų apie šalies ekonomiką ir atskirus jos sektorius parengimas;
- Konsultacijų teikimas vieno langelio principu ir pagalba Lietuvoje jau veikiančioms užsienio investuotojams, susidūrusiems su įvairaus pobūdžio investicinės aplinkos problemomis;
- Investicinių ir verslo galimybių Lietuvoje bei jos regionų pristatymas užsienyje ir Lietuvoje.



# Tiesioginių užsienio investicijų pritraukimas 2018 metais

## Dar vieni sėkmingi metai

2018 metais VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritraukė 45 TUI projektus – tai 25 proc. daugiau nei 2017 metais. Per ateinančius keletą metų įgyvendinant minėtus projektus planuojama įdarbinti 4 600 specialistų. 48 proc. šių darbo vietų bus sukurtas paslaugų sektoriuje, dar 32 proc. – apdirbamosios gamybos sektoriuje, o likusios – informacinių technologijų vystymo projektuose. 2018 metais pritrauktos užsienio įmonės planuoja investuoti 179 milijonus eurų į ilgalaikį turtą.

Beveik 90 proc. visų VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų projektų bus vykdoma aukšto ir vidutinio technologinio ar žinių intensyvumo lygio sektoriuose. Paprastai tokių projektų vieno darbuotojo sukuriama pridėtinė vertė yra didesnė nei šalies vidurkis. Tokios veiklos prisideda prie šalies ekonominio augimo ir konkurencingumo didinimo.

Beveik 1 590 naujų darbo vietų bus sukurtas ne Vilniuje. Už Vilniaus miesto ribų daugiausia kuriasi gamybos įmonės, todėl visi 179 mln. eurų į ilgalaikį turtą pritrauktų investicijų atsidurs Lietuvos regionuose.

## Sėkmės receptas – kryptinga ir iniciatyvi veikla

Pasiekti numatytus tikslus padėjo darbuotojų kompetencijų didinimas, kryptingas darbo organizavimas, orientavimasis į tikslinius sektorius ir rinkas bei optimalus resursų panaudojimas. 2018 metais aktyviai dalyvauta 76 investicijų skatinimo renginiuose, kuriuose užmegzti ryšiai su 32 potencialiais investuotojais. Įvyko net 538 tiesioginiai susitikimai su užsienio bendrovėmis (2017 metais buvo 427 susitikimai).

## 2018 m. pritraukti projektai, apie kuriuos buvo viešai skelbta

Įmonės pavadinimas	Šalis	Įsikūrimo vieta	Veikla	Trumpas aprašymas
„AGA“	Vokietija	Kėdainiai	Energetika	Pramoninių ir medicininių dujų bendrovė AGA investuoja 20 mln. Eur į dujų gamyklą Kėdainių laisvojoje ekonominėje zonoje (LEZ). 2020 m. pradėsianti veikti oro skaidymo gamykla Baltijos rinkai teks deguonį ir azotą.
„Alchemetrics“	JK	Vilnius	IT	Planuodama plėtrą ir modernizaciją, vartotojų duomenų platformų specialistė „Alchemetrics“ atidarė padalinį Lietuvoje. Per ateinančius trejus metus jis turėtų plėstis iki 50 darbuotojų.
„Arctic Adventures“	Islandija	Vilnius	Viešbučiai ir turizmas	Islandijos kelionių organizatorius „Arctic Adventures“ atidarys pirmąjį užsienio padalinį Lietuvoje.
„Baltic Modules“	Danija	Trušeliai (Klaipėdos r.)	Statybinės medžiagos	UAB „Baltic Modules“, Klaipėdos regione dešimtmetį sėkmingai veikianti Danijos modulinė pastatų gamintoja „ABC Pavilloner“ dukterinė įmonė, paskelbė apie naujos gamyklos atidarymą.
„Bazaarvoice“	JAV	Vilnius	IT	JAV bendrovė „Bazaarvoice“, vystanti technologijas, leidžiančias susieti prekės ženklus su pirkėjais, personalizuojant

kiekvieno apsipirkimo patirtį, paskelbė atidarysianti biurą Vilniuje.

„Blockchain“	JK	Vilnius	Finansai	Jungtinės Karalystės (JK) kriptovaliutų platforma „Blockchain.com“ atidarė biurą Vilniuje. Tai – 5-asis kompanijos biuras, kuriame dirbs dizaino, klientų aptarnavimo ir programavimo inžinierių komandos, pranešė „Blockchain.com“.
„BS Elcontrol“	Švedija	Šiauliai	Pramonės mašinų ir įrenginių gamyba	Švedijos bendrovė „BS Elcontrol“, kurianti ir gaminanti automatizuotų procesų valdymo sistemas ir automatizuotą įrangą, pranešė apie savo gamybos padalinio Šiauliuose plėtrą.
„Carggo“	JAV	Vilnius	IT	JAV elektroninės logistikos bendrovė „Carggo“ paskelbė perkelianti savo plėtos padalinį į Vilnių. Bendrovė ketina didinti savo darbuotojų komandą ir pasamdyti dar 65 vietos specialistus.
„Catalyst“	JK	Vilnius	Finansai	Britų finansų rinkų konsultavimo bendrovė „Catalyst Development Ltd.“ pranešė Vilniuje atidarysianti savo pirmąjį kompetencijų centrą už Jungtinės Karalystės ribų.
„Convioous“	Nyderlandai	Vilnius	IT	Nyderlandų IT bendrovė „Convioous“, kurianti el. prekybos sprendimus, paskelbė atidaranti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos centrą Vilniuje.
„European Merchant“	JK	Vilnius	Finansai	Bendrovė „European Merchant“, gavusi specializuoto banko licenciją, ketina teikti klasikinės bankininkystės paslaugas – priimti iš gyventojų indėlius, skolinti, teikti mokėjimo paslaugas.
„Festo“	Vokietija	Kaunas	Elektronika	Pasaulinis tiekėjas pneumatikos ir elektronikos technologijų gamybai ir procesų automatizacijai Lietuvoje plečia verslo paslaugų centrą.
„GOSU Data lab“	Rusija	Vilnius	Žaidimų vystymas	Technologijų bendrovė „GOSU Data Lab“, kurianti dirbtiniu intelektu (DI) grįstą platformą e-sporto mėgėjams ir profesionalams, savo pagrindiniam biurui pasirinko Lietuvą.
„Homanit“	Vokietija	Pagiriai (Vilniaus r.)	Medienos ir popieriaus gaminiai	Vakar pranešusi apie medžio plaušo plokščių gamyklos statybą Vilniaus rajone, šiandien investuoja –Vokietijos bendrovė „Homanit“ –tikslina skaičius: per pirmuosius penkerius metus bus investuojama ne 115, o 100 mln. Eur. Bendrovė ketina pasamdyti 440 darbuotojų.
„Hyarchis“	Nyderlandai	Kaunas	IT	Duomenų valdymo sistemų, skirtų finansinių paslaugų sričiai, rinkos lyderė „Hyarchis“ plečiasi Kaune. Nyderlandų įmonė perkels keletą svarbių skyrių į Lietuvą ir planuoja Kaune kurti centrą,

kuris bus atsakingas už jos produktų rinkodarą Šiaurės ir Baltijos šalyse.

„Yara“	Norvegija	Vilnius	Chemijos pramonė	Norvegijos bendrovė „Yara International“, viena didžiausių trąšų tiekėjų pasaulyje, ką tik paskelbė planuojanti Vilniuje atidaryti kol kas vienintelį pasaulyje tokio tipo transporto ir logistikos operacijų centrą, atsakingą už logistiką visoje Europoje.
„Intersurgical“	JK	Visaginas	Medicinos įranga	Jungtinėje Karalystės medicinos prietaisų gamintoja „Intersurgical“ paskelbė plečianti savo veiklą Visagine. Naujajai bendrovės gamyklai bus skirta 8 ha žemės ploto Visagino pramonės parke.
„Intus Windows“	JAV	Šiauliai	Statybinės medžiagos	JAV gamintojas „INTUS Windows“ paskelbė apie savo planus atidaryti gamybos centrą Šiauliuose.
„Kormotech“	Ukraina	Kėdainiai	Maisto gėrimų ir tabako pramonė	Trečdalį Ukrainos augintinių pašarų rinkos kontroliuojanti bendrovė „Kormotech“ pranešė statysianti gamyklą Kėdainiuose. Gamykla veiks Kėdainių laisvojoje ekonominėje zonoje (LEZ), joje dirbs apie 70 žmonių. Ukrainos bendrovė ketina investuoti į naująją gamyklą daugiau nei 6 mln. eurų.
„Lockwood Publishing“	JK	Vilnius	Žaidimų vystymas	2009 m. veiklą pradėjęs Didžiosios Britanijos žaidimų kūrėjas „Lockwood Publishing“ paskelbė atidarantis filialą Vilniuje, Lietuvoje. Tai pirmasis bendrovės biuras už JK ribų.
„Malmar“	Belgija	Klaipėda	Automobilių dalys	Belgijos bendrovė „Malmar“, gaminanti metalo komponentus automobilių ir statybos pramonės užsakovams, savo naujajai gamyklai pasirinko Klaipėdą.
„MERA“	Šveicarija	Vilnius	IT	MERA, pasaulinė programinės įrangos paslaugų tiekėja su būstine Ciuriche, paskelbė apie padalinio Vilniuje atidarymą. Per kelerius metus įmonė planuoja įdarbinti daugiau kaip 200 programinės įrangos kūrėjų.
„Moody's“	JAV	Vilnius	Finansai	Moody's pasirinko Vilnių savo naujausiam biurui Europoje steigti. Bendrovė siūlo įvairias paslaugas, kaip antai: kreditingumo vertinimą, tyrimus, priemones ir analizę, kuriomis prisideda prie skaidrių ir integruotų finansų rinkų.
„Nayax“	Izraelis	Vilnius	Finansai	Mokėjimų negrynaisiais pinigais sprendimus vystanti ir diegianti bendrovė „Nayax“ paskelbė atidaranti naują padalinį – UAB „Nayax Europe“, kuriuo siekia plėsti veiklą Europos rinkoje.
„NKT“	Danija	Kaunas	Pramonės mašinų ir įrenginių gamyba	Danijos NKT, viena pirmaujančių pasaulyje elektros kabelių gamintojų, ir bendrovės remiamas inovacijų centras THINKT nusprendė suvienyti savo kompetencijas

Kaune, kur buria skaitmeninių projektų vystymo komandą.

„OAG“	JK	Kaunas	Logistika	Viena didžiausių skrydžių skaitmeninės informacijos tiekėjų pasaulyje „OAG“ paskelbė apie savo planus įsteigti biurą Kaune.
„Okey (Paytend „urope)“	Kinija	Vilnius	Finansai	Kinijos bendrovė „Paytend Technology“, kurianti ir parduodanti finansinių paslaugų programinę įrangą, paskelbė, kad Vilnių pasirinko savo Europos būstinei.
„Paystra“	Islandija	Vilnius	Finansai	Lietuvos banko valdyba bendrovei „Paystra“ išdavė mokėjimo įstaigos licenciją, suteikiančią teisę teikti mokėjimų įstatyme nurodytas kai kurias mokėjimo paslaugas.
„Primo Interactive“	JK	Vilnius	IT	Česteryje (JK) 2006 m. įsteigta bendrovė jau daugiau kaip 12 metų teikia programinės įrangos ir interneto svetainių kūrimo, reklamos, skaitmeninės rinkodaros paslaugas.
„Railsbank“	JK	Vilnius	Finansai	Jungtinės Karalystės atvirosios bankininkystės ir reguliavimo technologijų („RegTech“) platforma „Railsbank“ atidarė padalinį Vilniuje.
„Revolut“	JK	Vilnius	Finansai	Londone įkurtas finansinių technologijų startuolis „Revolut“ tampa specializuotu banku Lietuvoje, tai suteikia galimybę teikti paslaugas visoje euro zonoje.
„Seca“	Vokietija	Vilnius	Medicinos įranga	Medicinos matavimo sistemų ir svarstyklių gamybos srityje veikianti įmonė savo 15-ajam padaliniiui pasirinko Vilnių.
„Sofa Brands“	JK	Alytus	Baldai	Gobeleno ir odos komponentus minkštiems baldams gaminanti Alytaus „Sofa Brands“ renkasi naują vietą plyno lauko investicijai – planuojamo fabriko pajėgumas bus 50% didesnis.
„TeraSky“	Izraelis	Vilnius	IT	Izraelio pažangiųjų debesų kompiuterijos paslaugų bendrovė „TeraSky“ Vilniuje atidaro savo Europos filialą.
„Tonbo Imaging“	Singapūras	Kaunas	Elektronika	Sparčiai augantį Lietuvos optikos ir fotonikos sektorių sustiprins nauja žaidėja – „Tonbo Imaging“, kurianti pažangias vaizdo apdorojimo sistemas. Bendrovės sprendimai taikomi skirtingose sferose – nuo gynybos iki savavaldžių automobilių.
„Transcom“	Švedija	Vilnius	Kitos verslo paslaugos	„Transcom Worldwide“ paskelbė ateinančių ketverių metų plėtros planus Vilniaus ir Kauno paslaugų centruose, kuriuose jau įspūdingas komandas papildys dar 330 specialistų.
„Unify“	JAV	Vilnius	IT	Verslo komunikacijos programinę įrangą kurianti ir diegianti JAV bendrovė „Unify



Square“ paskelbė Vilniuje atidaranti naują operacijų centrą.

„Videntifier“	Islandija	Vilnius	IT	Vaizdo paieškos ir identifikavimo sprendimų kūrėjas iš Islandijos „Videntifier“ paskelbė atidarantis tyrimų ir plėtros centrą Vilniuje. Tai bus pirmasis bendrovės padalinys žemyninėje Europoje.
„Westen Union“	JAV	Vilnius	Finansai	JAV pinigų perlaidų kompanija „Western Union“ plečia savo veiklą Lietuvoje.

## 2018 m. pritraukti projektai, kurie dar nebuvo viešinti

Įmonės pavadinimas	Šalis	Įsikūrimo vieta	Veikla
Konfidencialu	Vokietija	Klaipėda	Statybinės medžiagos
Konfidencialu	JAV	Vilnius	IT
Konfidencialu	JAV	Vilnius	IT
Konfidencialu	Norvegija	Klaipėda	Elektronika
Konfidencialu	JK	Vilnius	Finansai
Konfidencialu	JAV	Vilnius	Kitos verslo paslaugos

Papildomos informacijos prašome kreiptis į Vidą Staskonienę,  
Pardavimų procesų vadovę,  
tel. (8 5) 219 4310, el. paštas [vida.staskoniene@investlithuania.com](mailto:vida.staskoniene@investlithuania.com)

## Veiklos efektyvumas, ekonominis ir socialinis poveikis

### Finansinė ir ekonominė nauda

#### 2018 m. TUI projektai

„Investuok Lietuvoje“ 2018 metais į Lietuvą pritraukė 45 užsienio investicijų projektus, kuriuos įgyvendinant per kelerius metus planuojama sukurti 4 600 darbo vietų, o suplanuotų investicijų į ilgalaikį turtą (CAPEX) suma sudarė 179 mln. eurų (2017 m. – 204 mln. eurų). Vien 2018 metais, kai dar tik dalis projektų buvo pradėti įgyvendinti, jau buvo įdarbinta beveik 700 asmenų. Tai reiškia, kad dėl šių įmonių veiklos 2018 metais jau sumokėta apie 3,4 mln. eurų su darbo santykiais susijusių mokesčių<sup>1</sup>.

Per 8 metus, įgyvendinant šiuos projektus, turėtų būti sumokėta apie 209 mln. eurų su darbo santykiais susijusių mokesčių<sup>2</sup>. Ši suma viršija patirtus kaštus (įstaigos biudžetą ir TUI projektams skirtą finansinę paramą) daugiau nei 5 kartus.

Įgyvendinti investiciniai projektai kuria papildomą vertę šalies ūkiui: be tiesiogiai sukuriamų darbo vietų ir sumokamų mokesčių, nauja įmonė plėtoja verslo santykius su kitais vietiniais verslais, o jos darbuotojai kilstelė šalies vartotojų perkamąją galią. Todėl, vertinant užsienio investicijų įtaką šalies ekonomikai, būtina

<sup>1</sup> Su darbo santykiais susiję mokesčiai: gyventojų pajamų mokestis, socialinio draudimo įmokos bei įmokos į Garantinį fondą.

<sup>2</sup> Šioje dalyje pateikiamos grynosios dabartinės vertės 2019 m., taikant 0,84 proc. diskonto normą, siūlomą Europos Komisijos komunikate.



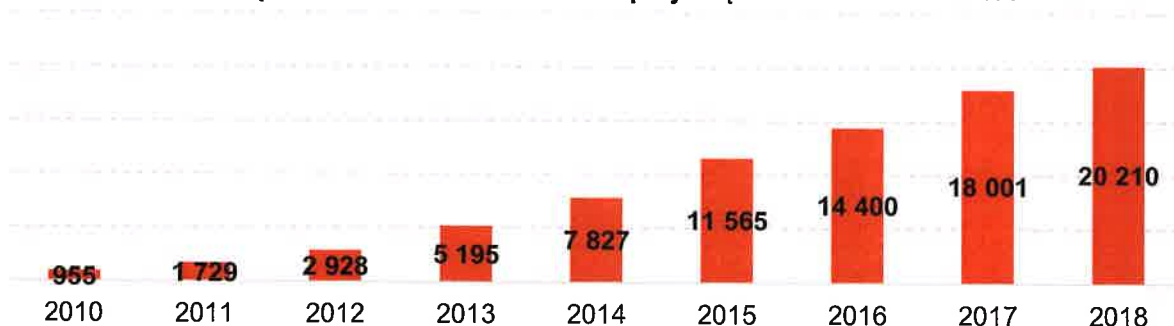
atsižvelgti ir į šį papildomą poveikį – multiplikacinį efektą. Kita vertus, būtina atsižvelgti į tai, kad, siekiant apskaičiuoti visą poveikį, vertėtų konservatyviau vertinti kuriamas darbo vietas, nes vyksta darbuotojų migracija: dalis darbuotojų naujuose TUI projektuose persamdomi iš kitų įmonių, kurios savo ruožtu tik dalinai užpildo prarastų darbuotojų vietas.

Visa tai įvertinus, skaičiuojama, kad 2018 m. projektų ir papildomo (multiplikatoriaus) poveikio mokestinis efektas 2018-2025 m. periodu, vertinant tik su darbo santykiais susijusius mokesčius, yra apie 253 mln. eurų.

### 2010-2018 m. rezultatas

Vertinant įstaigos rezultatus nuo 2010 metų, įgyvendinant „Investuok Lietuvoje“ projektus jau įdarbinta apie 20 tūkst. darbuotojų. Palyginimui, šis skaičius viršija užimtųjų skaičių Telšių rajono savivaldybėje, kuris siekia 19,4 tūkst. asmenų.

#### Realus įdarbinimas: 2010-2018 m. IL projektų sukurtos darbo vietos

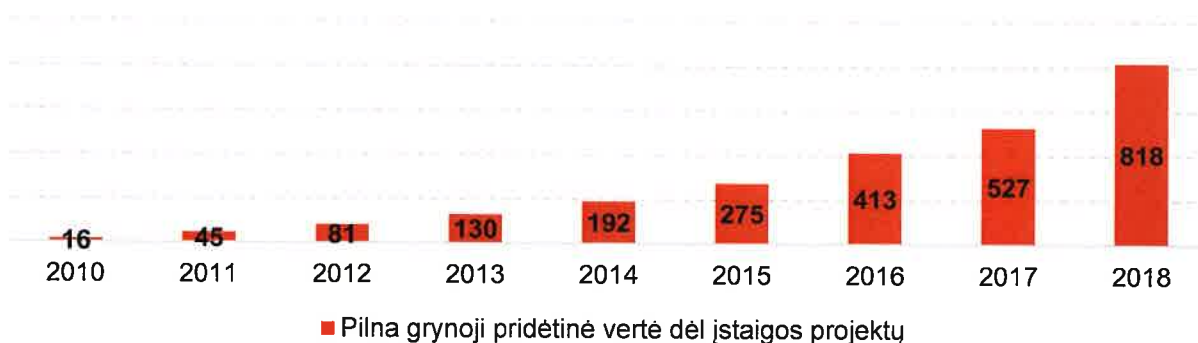


2010-2018 m. periodu dėl įgyvendinamų „Investuok Lietuvoje“ projektų (atsižvelgiant į darbuotojų migraciją) ir papildomo poveikio buvo sumokėta apie 762 mln. eurų.

Dėl įgyvendinamų TUI projektų ne tik mokami mokesčiai, bet ir kuriama pridėtinė vertė, prisidedanti prie šalies ekonomikos augimo. Skaičiuojama, kad 2010-2018 m. TUI projektų pridėtinės vertės, susidedančios iš darbo kaštų ir ilgalaikio turto nusidėvėjimo<sup>3</sup>, visas poveikis, įskaičiuojant ir multiplikacinį efektą bei atsižvelgiant į darbuotojų migraciją, yra apie 2,5 mlrd. eurų.

Palyginimui – įstaigos projektų ir multiplikacinio efekto sukurta pridėtinė vertė 2018 m. siekia apie 2 proc. Lietuvos bendrojo vidaus produkto.

#### 2010-2018 m. projektų sukurta pridėtinė vertė pamečiui, mln. Eur\*



\* vertinamas „Investuok Lietuvoje“ klientų atlyginimų fondas, sumokami mokesčiai (nevertinamas sumokamas pelno mokestis) ir multiplikatoriaus poveikis. Sukurtos naujos darbo vietos atsižvelgia į darbuotojų migraciją (dalis darbuotojų bus persamdyti iš kitų įmonių).

<sup>3</sup> Pelnas nėra įtrauktas, nes neturima įmonių finansinių duomenų, o juos įvertinti yra sudėtinga. Be to, plėtros projektų atveju būtų sudėtinga numatyti, kuri pelno dalis tenka būtent plėtros projektui.

Veikla ir efektyvumas	2017*	2018	2017-2018
			% pokytis
<b>Pritraukti TUI projektai</b>	36	45	25%
<b>Numatomos investicijos į ilgalaikį turtą, mln. Eur</b>	204	179	-12%
<b>Numatomos sukurti naujos darbo vietos</b>	4 950	4 600	-7%
<b>IL išlaidos (išskyrus VPSP, JPP, atstovą Briuselyje ir su tuo susijusias kitas išlaidas), tūkst. Eur</b>	3 320	4 750	43%
<b>Visos išlaidos, skirtos 1 darbo vietai sukurti, tūkst. Eur</b>	0,7	1,0	54%
<b>Vid. metinis gyventojų pajamų mokestis nuo 1 darbo vietos, tūkst. Eur</b>	2,2	3,4	54%
<b>Vid. metinis socialinio draudimo mokestis nuo 1 darbo vietos, tūkst. Eur</b>	4,3	4,2	-2%
<b>Nauji potencialūs projektai</b>	209	278	33%
<b>Susitikimai su potencialiais investuotojais</b>	427	538	26%
<b>Renginiai</b>	50	76	52%
<b>Išlaidos renginiams, tūkst. Eur</b>	153,7	275,4	79%
<b>Išlaidos vienam renginiui, tūkst. Eur</b>	3,1	3,6	16%

\* 2017 m. duomenys keitėsi dėl 3 neįgyvendintų projektų.

## Socialinė nauda

Užsienio investuotojai kuria naujas darbo vietas, taip prisidedami prie nedarbo mažinimo, auga gyventojų pajamos ir jų perkamoji galia, diegiamos naujausios technologijos, kurios kelia šalies technologinį išsivystymą bei darbuotojų kvalifikaciją, spartina regionų plėtrą.

Užsienio kapitalo įmonėse mokamas atlyginimas dažnai yra didesnis – 2018 m. „Investuok Lietuvoje“ projektų vidurkis net 53 proc. lenkia šalies vidurkį. Tai didina gyventojų perkamąją galią ir prisideda prie vidaus paklausos didėjimo. Papildomai, užsienio kontroliuojamos įmonės pasižymi ir daugiau negu dvigubai didesniu produktyvumu.

Jau keletą metų iš eilės geidžiamiausių darbdavių sąrašų pirmąsias pozicijas užima užsienio kapitalo įmonės. Šias įmones darbuotojai renkasi dėl palankios darbo atmosferos, karjeros ir tobulėjimo galimybių, gerų santykių su vadovybe ir bendradarbiais, bendrovės stabilumo, priimtino atlyginimo bei patrauklios motyvacinės sistemos.

# Rinkodara Lietuvoje ir užsienyje

„Investuok Lietuvoje“ rinkodaros ir komunikacijos skyrius vykdė Lietuvos investicinio klimato pristatymo, Lietuva-verslui įvaizdžio stiprinimo bei kontaktų su potencialiais investuotojais paieškos veiklą.

## Lietuvos verslo klimato pristatymas ir žinomumo didinimas

Sėkmingų viešųjų ryšių kampanijų Danijoje, Švedijoje, Vokietijoje, Didžiojoje Britanijoje, Olandijoje, Kinijoje, Korėjoje, JAV ir Kanadoje dėka, 2018 m. buvo inicijuotas rekordinis skaičius publikacijų - 98, kurios užsienio verslo auditorijai pristatė Lietuvos investicinį klimatą ir verslo sąlygas.

Taip pat, buvo suorganizuoti 6 užsienio žurnalistų vizitai į Lietuvą, įskaitant atstovus iš tokių žiniasklaidos kanalų, kaip BBC ar Neue Züricher Zeitung. Jų tikslas - susipažindinti su Lietuvos užsienio verslams teikiama galimybėmis ir investuotojų sėkmės istorijomis.

Buvo sukurta ir pasauliui sėkmingai pristatyta Lietuva-verslui įvaizdinė kampanija „Lithuania. Best employee in the world“, susidėjusi iš video klipo, reklaminio nukreipimo puslapio (*landing page*), banerių ir kitų skaitmeninės rinkodaros formatų. Rinkodaros kampanijoms tikslinėse rinkose buvo paruoštos ir išleistos Paslaugų centrų ir Gamybos sektorius pristatančios ataskaitos.

## Naujų klientų pritraukimas

2018 m. 27 proc. augo „Investuok Lietuvoje“ socialinių tinklų „Facebook“, „LinkedIn“ ir „Twitter“ paskyrų auditorijos, kurios atitinkamai leido 30 proc. padidinti srautą į [www.investlithuania.com](http://www.investlithuania.com) puslapį.

Buvo gerinami ir kokybiniai rodikliai: vidutinis praleidžiamas laikas svetainėje pagerintas 16 proc., o atmetimo rodiklis (*bounce rate*) sumažintas beveik 20 proc.

Sukurti nauji industriniai puslapiai: Pramoninių įrenginių (Industrial machinery), Kibernetinio saugumo (Cyber security) ir Duomenų centrų (Data centers).

Vykdytos 6 skaitmeninės rinkodaros kampanijos, nukreiptos į potencialių kontaktų generavimą: Fintech, Paslaugų sektoriaus ir Gamybos sektoriaus ir Automobilių komponentų industrijos. Išbandyti nauji kontaktų generavimo kanalai, tokie kaip Quora, Xing, Taboola. Visa tai leido sugeneruoti 156 naujas įmones potencialiems projektams.

Suorganizuoti 3 tikslinių industrijų renginiai užsienio auditorijoms: SSOW Vilnius - pirmas tokio lygio į Lietuvą pritrauktas B2B segmento renginys (Paslaugų sektorius), Gyvybės mokslų industriją pristatantis renginys San Franciske, JP Morgan renginio formate bei Fintech industriją pristatantis renginys Singapūre.

## Investicinio klimato gerinimas

Daugiau nei 50 žiniasklaidoje inicijuotų temų (pranešimai spaudai ir kt.) Lietuvos auditorijai pristatant TUI naudas, užsienio investuotojus ir jų veiklą Lietuvoje bei investicinio klimato tobulinimo iniciatyvas.

2018 m. jau ketvirtą kartą iš eilės buvo surengtas „Investuok Lietuvoje“ Paslaugų centrų klientų renginys, kurio tikslas - suburti bendruomenę, palaikyti ryšius su klientais, užmegzti tvarius tarpusavio santykius, skatinti bendradarbiavimą ir bendrą problemų sprendimą. Taip pat, praėjusiais metais pirmą kartą buvo surengtas ir analogiškas Gamybos sektoriaus klientų ir ekosistemos dalyvių renginys. Jų metu buvo pristatytos „Investuok Lietuvoje“ ekspertų parengtos sektorių ataskaitos, išklaudyta klientų problematika bei pristatytos investicinio klimato gerinimo iniciatyvos.

Papildomos informacijos prašome kreiptis į Rūtą Nemunytę, l.e.p. Rinkodaros ir komunikacijos departamento direktorę, tel. (8-5) 212 0776, el. paštas [ruta.nemunyte@investlithuania.com](mailto:ruta.nemunyte@investlithuania.com)

# Talentų pritraukimo veikla

Talentų pritraukimo komanda vykdė aktyvų specialistų pritraukimą dalyvaudama renginiuose, viešindama karjeros galimybes, bendradarbiaudama su Lietuvoje įsikūrusiomis tarptautinėmis įmonėmis ir stiprindama Lietuvos, kaip karjerai patrauklios šalies įvaizdį.

Siekiant išsiaiškinti specialistų motyvaciją dirbti bei gyventi Lietuvoje ir problemas su kuriomis susiduriama atvykus, buvo atliktas kokybinis ir kiekybinis aukštos kvalifikacijos specialistų ir įmonių dalyvaujančių „Work in Lithuania“ programoje tyrimas.

2018 metais įgyvendintas portalo [www.workinlithuania.lt](http://www.workinlithuania.lt) tobulinimas (atnaujintas tinklapio funkcionalumas, įdiegta kandidatų duomenų bazė, sukurtas grįžusių lietuvių bei užsieniečių sėkmės istorijų polapis.). 2018 m. rudenį paleista užsienio šalių specialistams pritraukti skirta angliška portalo versija.

## Rezultatai

Internetinio portalo lankytojų skaičius per metus augo 2,2 kartus, jame apsilankė daugiau kaip 116 tūkst. lankytojų. Didžioji lankytojų dalis buvo iš Jungtinės Karalystės, Ispanijos, Airijos, Švedijos ir Vokietijos.

Į užsienio kompanijų – programos „Work in Lithuania“ partnerių siūlomus darbo pasiūlymus kandidatavo daugiau nei 4 tūkst. specialistų. Lyginant su 2017 m. mėnesio vidurkiu kandidatų skaičius augo 8,8 karto. Didžioji dalis iš Jungtinėje Karalystėje, Danijoje, Italijoje, Airijoje bei Olandijoje gyvenančių kandidatų.

Per 2018m. sudaryti 103 susitarimai dėl bendradarbiavimo su įmonėmis viešinant karjeros galimybes Lietuvoje.

## Rinkodara ir viešinimas

- II ketv. įgyvendinta rinkodaros kampanija, pristatanti technologijų, gamybos bei verslo paslaugų sektorius Lietuvoje.
- III ketv. vykdyta geidžiamiausių darbdavių viešinimo kampanija.
- Vykdytos sėkmingos taktinės kampanijos siekiant pritraukti tikslinius specialistus į IT sektorių bei specialistus kalbančius skirtingomis užsienio kalbomis.
- IV ketv. įgyvendinta kampanija skirta šventiniu laikotarpiu grįžusiems profesionalams. Viešinamos įmonės, grįžusių sėkmės istorijos, karjeros galimybių mugė „Match your talent LT“.

## Renginiai

Karjeros galimybės Lietuvoje veikiančiose įmonėse ir šalies privalumai talentams buvo pristatomi užsienio bei Lietuvos renginiuose:

- 2018.02.03 Amsterdame vykusiam „BacktoLT“ renginyje dalyvavo daugiau nei 100 lietuvių.
- 2018.04.07 Kopenhagoje „BacktoLT“ renginyje dalyvavo daugiau nei 200 užsienio lietuvių.
- 2018.07.06-08 vykusiam „Pasaulio lietuvių jaunimo susitikimas“ renginyje vykdyta akcija „Pakviesk draugą į Lietuvą“.
- 2018.12.27 vykusiam „Globalios Lietuvos profesionalų forume“ moderuota diskusija „Talentų ir šalies jungtuvės“.
- 2018.12.28 organizuotas „Match your talent LT“ renginys, kuriame dalyvavo įmonių „Citco“, „Danske Bank“, „Adform“, „Yara“ ir kitų atstovai bei buvo surengta karjeros mugė.

## Talentų ekosistemos gerinimo projektai

Kartu su LR Vyriausybe ir Ekonomikos ir Inovacijų ministerija buvo vykdomi strateginiai Vyriausybės projektai, kurių rezultatai ir tolesnis įgyvendinimas perduotas atsakingoms institucijoms:



- Parengti imigracijos modelio gerinimo pasiūlymai, atliktas institucijų aptarnavimo kokybės vertinimas su pasiūlymais veiklos gerinimui.
- Parengtas užsienio specialistų integracijos modelis.
- Atsižvelgus į užsienio šalių praktikos ir Lietuvos atvejo studijos rezultatus bei išvykusių asmenų prižasčių analizę, atlikta paskatų modelio studija.

Papildomos informacijos prašome kreiptis į Aistę Macijauskaitę, Talentų programos „Work in Lithuania“ vadovę, tel. +370 5 219 4344, el. paštas [aiste.macijauskaite@investlithuania.com](mailto:aiste.macijauskaite@investlithuania.com)

## Investicinės aplinkos gerinimas

### Pasiūlymai dėl investicinės aplinkos gerinimo:

- Atsakingoms institucijoms pateikta 10 pasiūlymų dėl priemonių efektyvinti laisvųjų ekonominių zonų stebėseną, profesijų, kurioms būtina aukšta profesinė kvalifikacija, kurių darbuotojų trūksta Lietuvos Respublikoje, sąrašo papildymo, dėl viešuosius interesus atitinkančių paslaugų elektros energetikos sektoriuje lėšų administravimo tvarkos aprašo tobulinimo, studijų programų finansų ir apskaitos kryptyse tobulinimo, atsižvelgiant į užsienio investuotojų poreikius, orlaivių remonto ir techninės priežiūros profesinio mokymo, verslo aptarnavimo sistemos modelio, kurį naudotų didžiosios savivaldybės ir valstybės bei savivaldybės valdomos infrastruktūros įmonės, aptarnaudamos verslo klientus gamybos investicijoms aktualiose procedūrose, sukūrimo, Vilniaus miesto savivaldybės bendrojo plano sprendinių, kuriant pramonines teritorijas, perkvalifikavimo priemonių, didinančių darbo rinkai trūkstamų specialistų pasiūlą sudarant sąlygas ūkio prioritetinėse sektoriuose plėsti trūkstamas kompetencijas, valstybės institucijų ar savivaldybių valdomų vietinės reikšmės kelių, vedančių į teritorijas, kuriose kuriamos darbo vietos, objektų sąrašo sudarymo, valstybės ir savivaldybės žemės pardavimo ir nuomos procedūrų efektyvinimo ir kt.

### Remiantis „Investuok Lietuvoje“ ir kitų institucijų bei organizacijų pateiktais pasiūlymais:

- LR susisiekimo ministras ir LR ūkio ministras priėmė įsakymą „Dėl šalies ekonominei ir socialinei plėtrai gyvybiškai svarbaus maršruto nustatymo“, kuriuo nustatyti šalies ekonominei ir socialinei plėtrai gyvybiškai svarbus maršrutas Vilniaus oro uostas (Tarptautinės oro transporto asociacijos (toliau – IATA) oro uosto kodas – VNO) – Londono Sičio oro uostas (London City Airport, IATA oro uosto kodas – LCY).
- LR Seimas priėmė Elektros energetikos įstatymo pakeitimą, kuriuo įtvirtinama galimybė elektros energiją intensyviai naudojančioms įmonėms taikyti viešuosius interesus atitinkančių paslaugų mokėjimų diferencijavimo sistemą. Įstatymo pakeitimu taip pat pagreitinamas vartotojo elektros įrenginių prijungimas prie elektros tinklų numatant atvejus, kai vartotojams suteikiama galimybė jiems pageidaujant savo lėšomis ir savo pajėgumais elektros tinklų operatoriaus naudai įrengti elektros tinklų operatorių elektros tinklus, reikalingus vartotojo elektros įrenginiams prijungti prie skirstomųjų ar perdavimo tinklų.
- Vyriausybė padidino užsienio investuotojams aktualių specialistų rengimui skiriamą valstybės finansavimą: universitetuose 15 proc. padidintas valstybės finansuojamų vietų skaičius mechanikos, elektros ir elektronikos inžinerijos studijų kryptims. Kolegijose 47 proc. padidintas valstybės finansuojamų vietų skaičius fiziniams, informatikos, technologijų ir inžinerijos mokslų studijų kryptims.
- LR ūkio ministras patvirtino LR veikiančių laisvųjų ekonominių zonų (LEZ) verslo planų įgyvendinimo, LEZ veikiančių įmonių ir LEZ valdymo bendrovių veiklos rezultatų stebėsenos atlikimo tvarkos aprašą, kuriuo nustatė šių duomenų kaupimo, stebėsenos ataskaitos rengimo ir viešinimo tvarką.

Priėmus šį aprašą, numatoma pareiga kasmet rengti LEZ stebėsenos ataskaitą ir ją paviėšinti, siekiant supažindinti visuomenę su LEZ veikla ir užtikrinti LEZ stebėsenos priežiūros vykdymą.

- Vyriausybė protokoliniu sprendimu pritarė LR investicijų įstatymo ir susijusių įstatymų pakeitimo projektams ir jų pateikimui LR Seimui. Įstatymų projektų tikslas – nustatyti specialų reguliavimą stambiams projektams, kuris mažintų jiems tenkančią administracinę naštą, būtinų procesų skaičių ir trukmę, sudarytų palankias sąlygas pradėti ir plėtoti veiklą ir atitinkamai pritraukti vidaus ir užsienio investicijų į stambius projektus.
- Vyriausybė protokoliniu sprendimu pritarė LR teritorijų planavimo įstatymo, LR žemės įstatymo ir LR miškų įstatymo pakeitimo projektams ir jų pateikimui LR Seimui. Įstatymų projektais siekta paspartinti žemės sklypų parengimo investuotojams procedūras pramonės parkuose ir laisvosiose ekonominėse zonose, sutrumpinant miško žemės pavertimo kitomis naudmenomis procedūras ir suvienodinant žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projektų rengimo ir tvirtinimo procedūras pramonės parkų ir laisvųjų ekonominių zonų teritorijose.

#### **Analitinės studijos ir ataskaitos:**

- 2018 metais „Investuok Lietuvoje“ analitikai, bendradarbiaujant su nacionaline IRT sektoriaus asociacija „INFOBALT“ bei Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centru (MOSTA), parengė studiją „IRT specialistai Lietuvoje: situacija darbo rinkoje ir darbdavių poreikiai“. Studijoje pateiktas atnaujintas ir naujomis įžvalgomis papildytas IRT specialistų pasiūlos, jų padėties darbo rinkoje bei sektoriaus įmonių žmogiškųjų išteklių poreikio vertinimas. Išanalizuoti ir apibendrinti LAMA BPO, Švietimo informacinių technologijų centro, „Sodros“ suteikti, Švietimo informacinėje sistemoje skelbiami bei IRT sektoriaus įmonių apklausos metu surinkti duomenys.
- 2018 m. birželio 1 d. ekonomikos ir inovacijų ministras Virginijus Sinkevičius pasirašė įsakymą, kuriuo stiprinama LEZ veiklos stebėsenos, o „Investuok Lietuvoje“ pagal valstybės registru ir informacinių sistemų duomenis įgaliojama parengti stebėsenos ataskaitą. Atsižvelgiant į tai, „Investuok Lietuvoje“ analitikai pernai parengė „2017 metų laisvųjų ekonominių zonų stebėsenos ataskaitą“. Ši ataskaita leidžia matyti išsamų visų šalies LEZ teritorijų parengtumo investicijoms vaizdą. Tai svarbu ne tik siekiant informuoti galimus investuotojus apie dar likusių sklypų pasiūlą Lietuvoje, bet ir planuojant tolesnę LEZ teritorijų bei jų infrastruktūros plėtrą. Ataskaitoje taip pat pateikiama informacija apie LEZ rezultatus, pastarųjų metų investicijas ir valdymo bendrovių veiklos rodiklių įgyvendinimą. Be to, nagrinėjama LEZ nauda Lietuvai ir vertinamas jų poveikis viešiesiems finansams.

#### **Viešojo ir privataus sektorių partnerystės (VPSP) skatinimas:**

- Teiktos konsultacijos viešiesiems subjektams ir potencialiems investuotojams VPSP projektų rengimo, tvirtinimo, konkursų vykdymo procedūrose ir įgyvendinimo etapuose.

#### **Valstybės parama (paskatos) investuotojams:**

- Per 2018 metus buvo pasirašytos 9 investicijų sutartys. Šių projektų bendra vertė siekia 247,6 mln. eurų. Paramą gavo 4 paslaugų ir 5 gamybos projektai. Visi 4 paslaugų projektai bus įgyvendinti Vilniuje. Gamybos projektai bus įgyvendinami Vilniaus raj., Kauno raj., Kėdainių raj., Kazlų Rūdos ir Visagino savivaldybių teritorijose. Planuojama, kad įgyvendinus šiuos projektus bus sukurtos 1774 darbo vietos.
- Iš viso pagal priemonę „TUI Invest LT+“ šiuo metu administruojama 31<sup>4</sup> projekto finansavimo sutartis (iš jų, 6 sutartys buvo pasirašytos – 2014 m., 6 – 2015 m., 6 – 2016 m., 4 – 2017 m., 9 – 2018 m.).
- Administruojamų projektų bendra vertė – 620,82 mln. eurų. Juos įgyvendinus bus sukurtos 5861 darbo vietos.
- Pagal priemonę „TUI Invest LT+“ 2018 m. investuotojams išmokėta 15,79 mln. eurų paramos.

<sup>4</sup> 1 sutartis pagal 2018 m. pateiktą įmonės prašymą buvo nutraukta. Įmonė dar nebuvo gavusi paramos.

- Paramą gavusių projektų vykdytojai prisiėmė įsipareigojimus dėl 1,74 mln. eurų darniųjų investicijų, įgyvendinant įvairias socialines iniciatyvas.
- 13 projektų jau baigti įgyvendinti, vykdomos po projekcinės priežiūros procedūros. Šie projektai jau investavo 178,03 mln. eurų ir sukūrė 2133 darbo vietas.

### Atstovai regionuose:

Regionų ekonominės plėtros potencialas stiprinamas per „Investuok Lietuvoje“ atstovų regionuose tinklą, skleidžiant gerąją praktiką, stiprinant bendradarbiavimą tarp užsienio kapitalo įmonių, savivaldybių bei kitų vietos įstaigų. Šio modelio įgyvendinimas leidžia kaupti gilesnes žinias apie regionų potencialą bei rezultatyviai padėti visoms veikiančioms užsienio kapitalo įmonėms Lietuvoje. Taip pat tokia sistema prisideda prie verslo aplinkos gerinimo regionuose tiesiogiai dirbant su savivaldybėmis, švietimo institucijomis, vietos verslo partneriais ir kitomis institucijomis.

2018 metais buvo įgyvendinta 60 TUI po-investicinio aptarnavimo vizitų, suteikta pagalba ir atlikta 80 savivaldybių ir verslo subjektų konsultacijų TUI aktualiais klausimais. Atstovai regionuose užmezgė ryšį su visomis verslui aktualiomis švietimo institucijomis regionuose, kas toliau sudaro pagrindą dar labiau didinti bendradarbiavimą tarp verslo ir švietimo įstaigų ties aktualių studijų programų peržiūrėjimu tikslingiau atliepiant rinkos poreikius bei naudojant kitas priemones. Taip pat nuolatos renkama ir tikrinama informacija apie laisvus valstybės ir privačius sklypus, pildoma ir atnaujinama NT duomenų bazė.

Papildomos informacijos prašome kreiptis į Tada Jągminą,  
Projektų valdymo departamento direktorių,  
tel. (8-5) 262 7438, el. paštas [tadas.jagminas@investlithuania.com](mailto:tadas.jagminas@investlithuania.com)

## Programa „Kurk Lietuvai“

2018 m. sausio – rugsėjo mėn. programos „Kurk Lietuvai“ penktoji karta įvykdė 24 projektus ir bendradarbiavo su įvairiomis viešojo, privataus ir nevyriausybinių sektoriaus institucijomis šalies konkurencingumo didinimo klausimais. Ypač daug dėmesio 2018 m. buvo skirta iššūkiams, susijusiems su ekonomikos augimu bei kibernetiniu saugumu.

Įgyvendinti projektai, kurie prisideda prie profesinio orientavimo Lietuvoje stiprinimo, parengtas profesinio orientavimo modelis, kurio tikslas valstybei profesinį orientavimą vykdyti ne fragmentuotai ir atsižvelgiant į aktualiausias rinkos tendencijas bei tendencijas. Sprendžiant protų nutekėjimo ir kvalifikuotos darbo jėgos trūkumo problemą, parengtas ir pradėtas įgyvendinti modelis dėl išvykstančiųjų studijuoti į užsienį finansavimo, užtikrinant, kad baigę studijas asmenys grįš į Lietuvą ir atveš darbo rinkai reikalingas kompetencijas. Taip pat pateikti siūlymai dėl valstybės valdomų įmonių listingavimo. Stiprinat šalies inovacijų ekosistemą bei verslo ir mokslo bendradarbiavimą, sukurta sistema jauniems mokslininkams atlikti savo doktorantūros tyrimus ne tik mokslo institucijose, bet ir Lietuvos įmonėse. Siekiant gerinti teisinę aplinką pirminioms akcijų ir kriptovaliutų siūlymams (IPO ir ICO), pateikti siūlymai tarp kurių ir parengtos gairės kriptovaliutų reguliavimui. Pateikti ir pradėti įgyvendinti siūlymai dėl Kibernetinio saugumo srities stiprinimo švietimo sistemoje, siekiant pritraukti į Lietuvą investuotojus Cybertech srityje. Prie šalies kibernetinio saugumo stiprinimo ženkliai prisidėta ir parengiant ES kibernetinio saugumo greitojo reagavimo pajėgų veikimo modelį, už kurį Lietuva buvo įvertinta viso ES mastu. Taip pat pradėtas aktyvus bendradarbiavimas tarp žiniasklaidos ir viešojo sektoriaus bei privataus verslo kibernetinio saugumo srityje, kas sustiprino šalies konkurencingumą šiame sektoriuje.

2018 m. rugsėjo mėn. startavo septintoji programos „Kurk Lietuvai“ karta ir 26 profesionalai pradėjo įgyvendinti Lietuvos konkurencingumą didinančius projektus. Pradėta įgyvendinti 15 projektų, sprendžiami

iššūkiai, susiję su skaitmeninės ekonomikos skatinimu, inovacijų ekosistemos gerinimu. Toliau siekiama prisidėti prie iššūkių, susijusių su kvalifikuotos darbo jėgos trūkumu, sprendimui. Bendradarbiaujant su LR Vyriausybės kanceliarija, Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centru bei kitomis suinteresuotomis šalimis pradėti spręsti klausimai dėl užsienio studentų įsidarbinimo Lietuvoje skatinimo. Ypač didelis dėmesys skiriamas regionams. Alytuje pradėtas vykdyti projektas, kurio tikslas išbandyti profesinio orientavimo paslaugų teikimą vieno langelio principu, o Panevėžyje siekiama sukurti strategiją, kuri miestui padėtų tapti Pramonės 4.0 kelrodžiu regione. Taip pat startavo projektai, kurių tikslas mažinti patyčias mokyklose, didinti kultūros sklaidą regionuose, efektyvinti atrankų į valstybės tarnybą vykdymą ir kt. virtualios buveinės teisinio reguliavimo atsiradimu, industrinės doktorantūros parengimo koncepcija. Sprendžiant protų nutekėjimo ir kvalifikuotos darbo jėgos trūkumo problemą, pradėti rengti siūlymai dėl išvykstančiųjų studijuoti į užsienį finansavimo modelio parengimo užtikrinant, kad baigę studijas asmenys grįš į Lietuvą ir atveš darbo rinkai reikalingas kompetencijas. Taip pat pradėtos analizuoti prielaidos valstybės valdomų įmonių listingavimui. Naujosios kartos projektų dėmesio centre svarbią vietą užėmė nacionalinio saugumo klausimai, ypač kibernetinis saugumas.

Daugiau nei pusė šeštosios kartos dalyvių po programos liko dirbti viešajame sektoriuje ir toliau didinti šalies konkurencingumą, o Lietuvoje iš viso liko virš 90 proc. Dalyvių, baigusią programą 2018 m.

Papildomos informacijos prašome kreiptis į Agilą Barzdienę,  
Programos „Kurk Lietuvai“ vadovę,  
tel. (8-5) 219 4313, el. paštas [agila.barzdiene@investlithuania.com](mailto:agila.barzdiene@investlithuania.com)

## Atstovai užsienyje

„Investuok Lietuvoje“ atstovai Jungtinėje Karalystėje, Vokietijoje ir Belgijos Karalystėje atstovavo Lietuvos ekonominiams interesams, dalyvavo specializuotuose renginiuose, proaktyviai ieškojo kontaktų su potencialiais investuotojais ir teikė informaciją apie Lietuvos verslo galimybes. 2018 m. verslo asocijuotoms struktūroms, Lietuvos ir užsienio įmonėms suteikta 201 konsultacija, užmegzti 148 kontaktai su potencialiais investuotojais.



# Verslo sąlygų Lietuvoje ir konkurencingumo vertinimai

<b>Global Competitiveness Report 2017–2018, Pasaulio ekonomikos forumas</b>	Kasmetiniame Pasaulio Ekonomikos Forumo rengiamame indekse, matuojančiame pagrindinius valstybių konkurencingumo rodiklius, Lietuva užima 40 vietą. Geriausiai pasirodėme makroekonominės aplinkos ir aukštojo išsilavinimo bei mokymų kategorijose, kuriose užėmėme 29 vietą tarp 137 reitinguotų valstybių.
<b>Doing Business 2018, Pasaulio bankas</b>	Pasaulio Banko skelbiamame indekse Lietuva užkopė į 14 poziciją tarp 190 vertintų valstybių. Tai reiškia, kad Lietuva patenka į sąrašą valstybių, kuriose pradėti ir vystyti verslą, yra palankiausia. Tarp ES valstybių Lietuva užėmė 6 vietą – pirmajame prieš Airiją, Latviją, Vokietiją, Austriją ir kt. CRE regione Lietuva yra 2 pozicijoje, pirmąją vietą užleidusi Estijai. Lietuvos pozicijos pakilo šiuose pagrindiniuose rodikliuose: sutarčių įgyvendinimo (+2), statybų leidimų gavimo (+4), mokesčių mokėjimo (+9), verslo pradžios (+2), prisijungimo prie elektros tinklų (+7) ir smulkiųjų investuotojų apsaugos (+8).
<b>Economic Freedom of the World 2017, Fraser Institute</b>	Fraser Institute leidžiamame reitinge Lietuva užima 13 poziciją tarp 159 vertintų šalių pagal valstybės institucijų ir sukurtų įstatymų gebėjimą užtikrinti ekonominę laisvę. Šiame reitinge Lietuvos pozicija nuo 2010 (29 vieta) iki naujausių metų išaugo net 16 pozicijų.
<b>Greenfield FDI Performance Index 2017, fDi Intelligence</b>	Šiais metais Lietuva atsidūrė pasaulinio plyno lauko investicijų indekso viršuje ir užėmė 9-tą vietą tarp 94 vertintų valstybių. Tuo tarpu tarp besivystančių Europos šalių Lietuva užėmė 3 vietą ir nusileido tik Serbijai bei Makedonijai. Tai reiškia, kad pagal pritrauktų plyno lauko investicijų skaičių Lietuva yra pirma Europos Sąjungoje!
<b>Global Talent Competitiveness Index 2019, INSEAD</b>	Talentų konkurencingumo indekse, vertinančiame šalių pastangas pritraukti talentų bei šalyje egzistuojančias kompetencijas, Lietuva pakilo per dvi pozicijas ir užima 33 vietą tarp 118 vertinamų šalių. Lietuvos pakilimą labiausiai lėmė pagerėję rodikliai talentų pritraukimo ir auginimo srityse.
<b>Paying taxes 2017, PwC</b>	PwC kartu su Pasaulio Banku skelbia, jog pagal mokesčių mokėjimo lengvumą kompanijoms Lietuva yra 18 vietoje tarp 190 šalių. Nuo 2016 metų Lietuva reitinge į viršų pakilo 11 pozicijų. Bendra tendencija rodo, kad visame pasaulyje skaitmeninė revoliucija keičia beveik kiekvieną mokesčių mokėjimo aspektą. Lietuvos atveju prie pažangos taip pat labiausiai prisidėjo išmaniosios mokesčių administravimo sistemos (i.MAS) įgyvendinimas.
<b>Manufacturing Risk Index 2017, „Cushman &amp; Wakefield“</b>	Lietuva pripažinta kaip viena geriausių valstybių plėtoti pramonei. Kasmečiame „Cushman and Wakefield“ gamybos rizikos indekse šalis pateko į antrąją vietą tarp 42 vertintų valstybių, nusileisdama tik Kinijai! Tai reiškia, kad Lietuva, reitingo vertinimu, tapo itin patraukli lokacija vystyti gamybinius projektus.

## „Investuok Lietuvoje“ vertinimai

- 2018 m. plyno lauko investicijų indekse, kurį sudaro „fDi Intelligence“, „Financial Times“ duomenų padalinys, Lietuva užėmė pirmąją vietą iš visų Europos Sąjungos šalių. Pasaulio mastu yra ketvirtoje pozicijoje. Šaltinis: <https://www.fdiintelligence.com/>
- Vidurio ir Rytų Europos paslaugų centrų apdovanojimuose Lietuvos atstovai laimėjo 5 prizus. Vilnius penktus metus iš eilės buvo apdovanotas kaip labiausiai besivystantis (Most Dynamically Developing City) paslaugų centrų miestas regione. Metų naujoko (New Entrant) kategorijoje nugalėjo pernai gegužę Vilniuje atidarytas „Booking.com“ paslaugų centras. Regiono dinamiškiausios darbuvietės (Most Vibrant Workplace) kategorijoje laimėjo „Danske Bank (GSL)“. Geriausio vadovo apdovanojimą gavo „Telia“ paslaugų centro vadovas Marius Ivanauskas. Geriausia personalo vadove pripažinta „Western Union“ personalo vadovė Živilė Valeišienė. Šaltinis: <https://investlithuania.com/lt/naujienos/lietuvai-penki-tarptautiniai-apdovanojimai-uz-paslaugu-centru-rinkos-pletra/>

## Veiklos finansavimas

<b>Įstatinis kapitalas</b>	Įstaigos įstatinis kapitalas yra 71 029 eurais.
<b>Finansavimas</b>	<p>2018 m. įstaigos veiklos finansavimas buvo 5,5 mln. eurų. Finansavimas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos buvo 1,6 mln. eurų, valstybės biudžeto asignavimų – 3,9 mln. eurų. Asignavimų valdytoja yra Ekonomikos ir inovacijų ministerija.</p> <p>Įstaigos pardavimų pajamos 2018 m. buvo 7 tūkst. eurų.</p>
<b>Darbuotojai</b>	<p>2018 metų pradžioje įstaigoje dirbo 87 darbuotojai, 2018 metų pabaigoje – 101 darbuotojas, iš kurių 28 buvo programos „Kurk Lietuvai“ dalyviai.</p> <p>Darbuotojų, be programos „Kurk Lietuvai“ dalyvių ir atstovų užsienyje, darbo užmokesčiui ir su juo susijusiems mokesčiams per metus panaudota 2,31 mln. eurų, iš jų – 48,8 tūkst. eurų įstaigos vadovo darbo užmokesčiui ir su juo susijusiems mokesčiams.</p>
<b>Veikla</b>	<p>Tiesioginių užsienio investicijų plėtrai – susitikimų su investuotojais ir renginių organizavimui ar dalyvavimui juose, vertės pasiūlymų sukūrimui, pardavimų kampanijoms ir komandiruotėms, poinvesticinio aptarnavimo veikloms išleista 818,6 tūkst. eurų.</p> <p>Rinkodarai – Lietuvos investicinio patrauklumo viešinimui tikslinėse rinkose, rinkodaros priemonių rengimui ir gamybai, internetinio puslapio sukūrimui, talentų pritraukimo į Lietuvą veikloms panaudota 451,2 tūkst. eurų.</p> <p>Investicinės aplinkos gerinimui ir paskatų investuotojams administravimui – 226,2 tūkst. eurų.</p> <p>Atstovybių Belgijos Karalystėje, Jungtinėje Karalystėje ir Vokietijoje veiklai – 317,9 tūkst. eurų.</p> <p>Programai „Kurk Lietuvai“ – 510,7 tūkst. eurų.</p>
<b>Veiklos aprūpinimas</b>	<p>Įstaigos veiklos aprūpinimo sąnaudos 2018 m. buvo 870 tūkst. eurų.</p> <p>Įsigyta ilgalaikio turto už 56,1 tūkst. eurų.</p>

# 2019 metų veiklos tikslai ir uždaviniai

## Tikslai

Pritraukti į Lietuvos Respublikos pramonės ir paslaugų sektorius tiesioginių užsienio investicijų (toliau – TUI), ypač kuriančių didelę pridėtinę vertę.

### Viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ uždaviniai, siekiant strateginio tikslo:

1. Iki 2020 metų pritraukti 214 TUI projektų, kurie sukurs 13 350 naujų darbo vietų. Iš jų:
  - 1.1. 182 TUI projektai (85 proc.) vykdomi aukštos arba vidutinės pridėtinės vertės sektoriuose;
  - 1.2. 107 TUI projektai (50 proc.) vykdomi už Vilniaus miesto ribų<sup>5</sup>;
  - 1.3. pritraukti TUI projektai daugiau nei 50 proc. sukuriamos vertės eksportuos;
  - 1.4. 43 TUI projektai (20 proc.) vykdomi mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) srityje<sup>6</sup>.
2. Gerinti investicinę aplinką, kasmet pateikiant ne mažiau kaip 10 pasiūlymų dėl investicinės aplinkos sisteminių problemų sprendimo ir sektorinio konkurencinio pranašumo tiksliniuose TUI sektoriuose didinimo.
3. Padidinti VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ ekspertines žinias ir brandą – sumažinti darbuotojų kaitą iki 17 proc. 2020 metais ir padidinti vidutinį darbo stažą iki 5 metų 2020 metais.

## 2019 m. tikslų rodikliai

1. Tiesiogiai dalyvaujant VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ į Lietuvą pritraukta TUI (mln. eurų)	270 <sup>7</sup>
2. Tiesiogiai dalyvaujant VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ į Lietuvą pritraukta vidutinės ir aukštos pridėtinės vertės TUI (mln. eurų)	205
3. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų vidutinės ir aukštos pridėtinės vertės TUI projektų skaičius palyginti su visų VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų TUI projektų skaičiumi (proc.)	85
4. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų užsienio investuotojų planuojamų sukurti darbo vietų vidutinės ir aukštos pridėtinės vertės sektoriuose skaičius per metus (kaupiamasis dydis)	2900
5. TUI projektai vykdomi mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) srityje (skaičius) <sup>5</sup>	12
6. Į laisvas darbo vietas per „Work in Lithuania“ platformą pretendavusių specialistų skaičius	3000

<sup>5</sup> skaičiuojamos planuojamos sukurti darbo vietos už Vilniaus miesto ribų

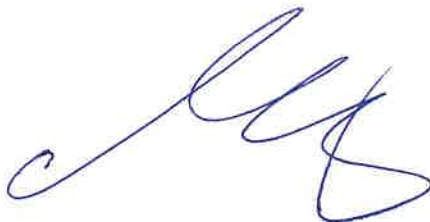
<sup>6</sup> skaičiuojant rodiklį prie MTEPI veiklos priskiriami ir tie projektai, kurių viena iš funkcijų yra MTEPI

<sup>7</sup> užsienio investuotojų planuojamos investuoti lėšos įgyvendinant investicijų projektus Lietuvoje

## Svarbiausi 2019 m. darbai

1. Pritraukti 35 užsienio investuotojus iš kurių 30 įsipareigos sukurti 2 800 darbo vietų vidutinės ir aukštos pridėtinės vertės sektoriuose;
2. Atlikti biotechnologijų industrijos investicinio potencialo tyrimą, įvertinantį Lietuvos konkurencingumą siekiant pritraukti TUI projektus, ir Ekonomikos ir inovacijų ministerijai pateikti TUI projektų pritraukimo gaires (Lietuvos vertės pasiūlymas ir tikslinės rinkos);
3. Parengti poinvesticinio aptarnavimo strategiją, apibrėžiančią prioritetines poinvesticinio aptarnavimo veik-las, tikslines industrijas bei ilgalaikį resursų poreikį. Sukurti sistemingo klientų poinvesticinio aptarnavimo procesą, rezultatus pateikti Ekonomikos ir inovacijų ministerijai ;
4. Parengti analizę dėl žmogiškųjų išteklių gamybos įmonėms pasiūlos neatitikimo paklausai regionuose bei pateikti Ekonomikos ir inovacijų ministerijai pasiūlymus dėl galimybių didinti darbo rinkai trūkstamų inžine-rijos specialistų pasiūlą ir (ar) paruošimo kokybę;
5. Laisvųjų ekonominių zonų teisinio reguliavimo gerinimas: išanalizuoti ir identifikuoti laisvųjų ekonominių zonų reguliavimo Lietuvoje praktines problemas bei pateikti pasiūlymus dėl Laisvųjų ekonominių zonų pag-rindų įstatymo keitimo;
6. Išanalizuoti esamą situaciją ir parengti užsienio studentų integracijos į darbo rinką modelį.

Généralinis direktorius



Mantas Katinas