



LIETUVOS RESPUBLIKOS EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTRAS

**ĮSAKYMAS
DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „INVESTUOK LIETUVOJE“ VEIKLOS ILGALAIKĖS
STRATEGIJOS 2026–2030 METAMS PATVIRTINIMO**

2026 m. d. Nr.
Vilnius

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 12 straipsnio 3 dalies 2 punktu, vykdydamas viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. 4-445 „Dėl Viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ įstatų patvirtinimo“, 5 punktą ir atsižvelgdamas į viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ 2025 m. gruodžio 3 d. raštą Nr. 2025-292-S „Dėl VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ ilgalaikės strategijos 2026–2030 metams projekto pateikimo patikslinimo“:

1. T v i r t i n u Viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ veiklos ilgalaikę strategiją 2026–2030 metams (pridedama).
2. Šis įsakymas per vieną mėnesį nuo šio įsakymo gavimo (paskelbimo) dienos gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos ikiteisminio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijai, esančiai adresu: A. Goštauto g. 12-100, 01108 Vilnius, arba Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Regionų administraciniam teismui (pateikiant skundą per Lietuvos teismų elektroninių paslaugų portalą <https://e.teismas.lt> arba adresu: Žygimantų g. 2, 01102 Vilnius, arba A. Mickevičiaus g. 8A, 44312 Kaunas, arba Galinio Pylimo g. 9, 91230 Klaipėda, arba Dvaro g. 80, 76298 Šiauliai, arba Respublikos g. 62, 35158 Panevėžys).

Ekonomikos ir inovacijų ministras

Edvinas Grikšas

PATVIRTINTA

ministro

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų

2026 m.

d. įsakymu Nr. 4-

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „INVESTUOK LIETUVOJE“ VEIKLOS ILGALAIKĖ STRATEGIJA 2026-2030 METAMS

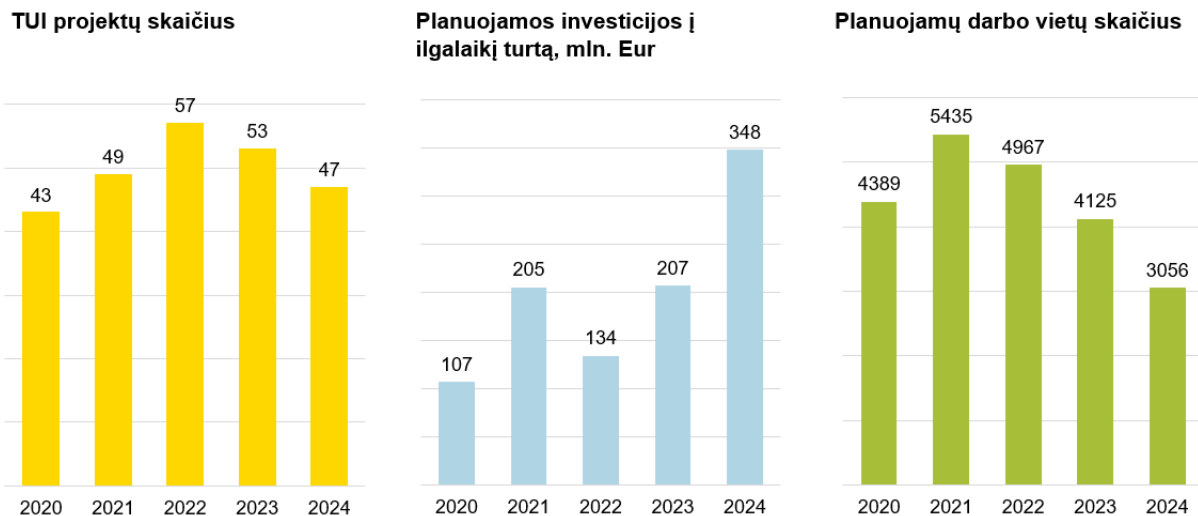
I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ (toliau – VŠĮ „Investuok Lietuvoje“) veiklos ilgalaikė strategija 2026-2030 metams (toliau – Strategija) nustato VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ veiklos viziją, misiją, strateginius tikslus, veikimo principus, kryptis, sektorius ir veiklas.
2. Strategijoje vartojamos sąvokos suprantamos taip, kaip jos apibrėžtos Lietuvos Respublikos investicijų įstatyme.

II SKYRIUS APLINKA, KURIOJE VEIKLĄ VYKDO VIEŠOJI ĮSTAIGA „INVESTUOK LIETUVOJE“

3. Nuo 2021 m. pasaulinių tiesioginių užsienio investicijų (toliau – TUI) poveikslas reikšmingai pasikeitė. Dėl išaugusių geopolitinių įtampų, intensyvėjančios ekonominės konkurencijos, pertvarkomų tiekimo grandinių ir sparčiai besivystančių technologijų, išaugo investicinio klimato neapibrėžtumas, kuris prisidėjo prie investicijų srautų mažėjimo. „UNCTAD“ duomenimis, globalūs TUI srautai 2020-2024 m. laikotarpiu buvo 23 proc. mažesni lyginant su 2015-2019 m. laikotarpiu.
4. Nors bendri TUI srautai mažėjo, pasaulinių plyno lauko investicijų dinamika buvo kitokia – investicijų apimtys išliko stabilios, tačiau keitėsi jų geografinis pasiskirstymas. Sparčiausias investicijų į ilgalaikį turtą augimas fiksuotas Šiaurės Amerikoje (74 proc.) ir Vakarų Europoje (73 proc.), tuo tarpu didžiausias nuosmukis – Azijoje (-6 proc.). Vidurio ir Rytų Europa (toliau – VRE) taip pat demonstravo augimą (35 proc.), nors jis buvo nuosaikesnis nei Vakarų Europoje ar Šiaurės Amerikoje. Kartu vis didesnę vaidmenį globaliame investicijų žemėlapyje įgijo Vidurinių Rytų ir Afrikos šalys, nuosekliai stiprindamos savo pozicijas (atitinkamai, 43 proc. ir 46 proc. augimas).
5. Kartu su regioniniu persiskirstymu išryškėjo ir sektoriai pokyčiai. 2020-2024 m. laikotarpiu išaugo investicijos į strateginės svarbos ateities technologijas. „fDi Markets“ duomenimis, per pastaruosius penkerius metus pasauliniu mastu daugiausia investicijų į ilgalaikį turtą pritraukė atsinaujinančios energetikos, duomenų centrų ir puslaidininkių sektoriai. Didelę dalį kapitalo investicijų šiuose sektoriuose sugeneravo „megaprojektai“ – stambios investicijos, viršijančios vieną milijardą JAV dolerių. „fDi Markets“ duomenimis, 2020-2024 m. laikotarpiu tokie projektai sudarė mažiau nei vieną proc. visų TUI projektų, tačiau sugeneravo 44 proc. pasaulinių investicijų į ilgalaikį turtą, palyginti su 29 proc. 2015-2019 m. laikotarpiu. Šios tendencijos siejamos su šalių pastangomis išlaikyti strateginę autonomiją, įgyvendinti klimato tikslus bei skatinti skaitmeninių technologijų, tokių kaip dirbtinis intelektas, plėtrą.

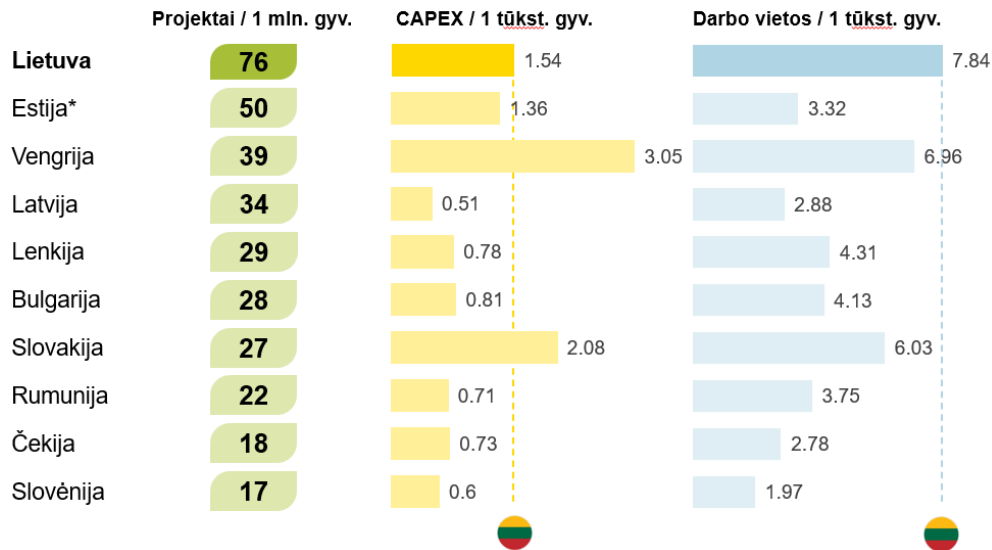
6. Taip pat stebimos išsiskiriančios naujų darbo vietų kūrimo tendencijos gamybos ir paslaugų sektoriuose. Gamybos sektoriuje, didėjant itin aukšto technologinio intensyvumo projektų skaičiui, augo investicijos į ilgalaikį turtą, tačiau mažėjo darbo jėgos poreikis. Lyginant 2020-2024 m. ir 2015-2019 m. laikotarpius, Europoje sukurtų darbo vietų skaičius gamybos sektoriuje sumažėjo 14 proc. Paslaugų sektoriuje sukurtų darbo vietų skaičius per tą patį laikotarpį išaugo 23 procentais.
7. Į Lietuvą tarpininkaujant VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ 2020-2024 m. laikotarpiu pritraukti 249 TUI projektai, kuriuos įgyvendinus planuojama sukurti 21 tūkst. naujų darbo vietų bei investuoti 1 001 mln. Eur į ilgalaikį turtą. Paskutinius penkerius metus darbo vietų kūrimo tempas Lietuvoje lėtėjo – 2020-2024 m. šalyje kasmet pritraukta vidutiniškai 8,7 proc. mažiau darbo vietų. Tuo tarpu investicijų į ilgalaikį turtą apimtys nuosekliai augo – metinis augimo tempas tuo pačiu laikotarpiu siekė 34 procentus (1 pav.).



1 pav. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų TUI projektų skaičius, planuojamos investicijos į ilgalaikį turtą ir darbo vietas 2020-2024 metų laikotarpiu.

Šaltinis: VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, 2025 m.

8. Lyginant su kitomis VRE regiono šalimis, Lietuva išlaiko lyderės poziciją pagal santykinį projektų skaičių (76 projektai / 1 mln. gyv.). Pagal TUI projektų kuriamų darbo vietų skaičių, tenkantį tūkstančiui gyventojų, Lietuva taip pat užima pirmąją vietą regione – 7,84 darbo vietos tūkstančiui gyventojų. Pagal ilgalaikes investicijas Lietuva užima trečią vietą regione (1,54 mln. Eur / 1 tūkst. gyv.), po Vengrijos ir Slovakijos (2 pav.).

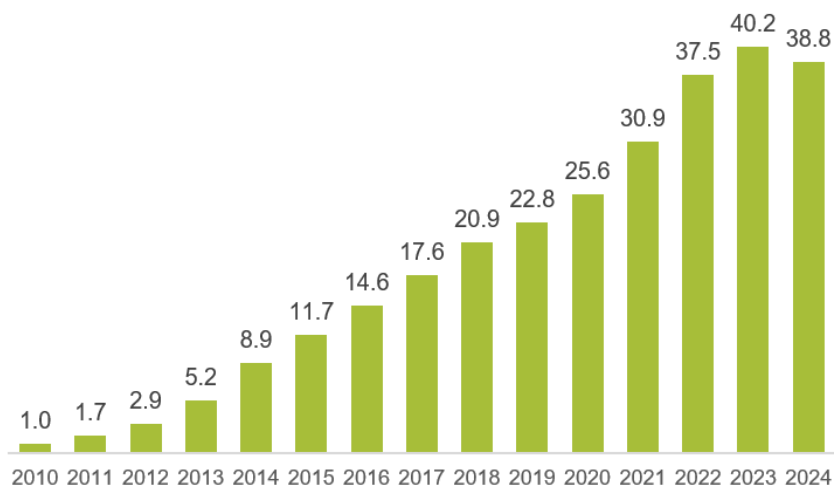


2 pav. TUI projektų parametrai VRE regiono valstybėse atsižvelgiant į valstybių populiaciją, 2020-2024 m.

Šaltinis: „fDi Markets“, 2025 m.

9. Pagrindinės Lietuvos konkurentės TUI investicijų pritraukime išlieka VRE regiono šalys, tačiau dėl aukštesnės pridėtinės vertės projektų vis dažniau konkuruojama ir su kitomis Europos valstybėmis. Šios tendencijos rodo, kad Lietuvai būtina toliau didinti konkurencingumą, orientuojantis ne tik į VRE regioną, bet ir į ekonomiškai labiau pažengusias Europos šalis.
10. Gebėjimas sėkmingai konkuruoti su kitomis Europos valstybėmis yra ypač svarbus, nes pritrauktos investicijos reikšmingai prisideda prie Lietuvos ekonomikos augimo. 2024 m. užsienio investuotojų įmonės Lietuvoje sukūrė 3,1 mlrd. eurų pridėtinės vertės, sudarydami apytiksliai 5,8% šalies bendrojo vidaus produkto (toliau – BVP). Įgyvendinus VšĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktus tiesioginių užsienio investicijų projektus, 2010-2024 m. laikotarpiu sukurta 38,8 tūkst. darbo vietų (3 pav.). Vertinant poveikį viešiesiems finansams, TUI projektus įgyvendinusių įmonių sumokėti su darbo santykiais susiję mokesčiai 2024 m. sudarė apie 800 mln. eurų, o pelno mokesčiai – 933 mln. eurų. Įgyvendinti investiciniai projektai taip pat reikšmingai prisideda prie teigiamo Lietuvos užsienio prekybos balanso – 2024 m. VšĮ „Investuok Lietuvoje“ klientai eksportavo 74 proc. prekių ir paslaugų, o bendra eksporto vertė siekė 5,7 mlrd. eurų.

VšĮ „Investuok Lietuvoje“ klientų sukurtos realios darbo vietos,
2010-2024 m., tūkst. asm.



3 pav. Įgyvendinus užsienio investuotojų projektus, realiai sukurtos darbo vietos 2010-2024 metais (kaupiamuoju būdu), tūkstančiais asmenų.

Šaltinis: VšĮ „Investuok Lietuvoje“, 2025 m.

11. TUI indėlį į šalies ekonomikos pažangumo didinimą atspindi tiek VšĮ „Investuok Lietuvoje“ klientų darbo našumas, kuris 2024 m. buvo vidutiniškai 27 proc. aukštesnis nei šalies vidurkis, tiek ir mokamas vidutinis mėnesinis darbo užmokestis (bruto), kuris 2024 m. siekė 3 200 Eur ir buvo 44 proc. didesnis nei tų pačių metų vidutinis šalies darbo užmokestis. Technologijų sektoriaus įmonėse atlyginimas buvo didesnis net 130 procentų. VšĮ „Investuok Lietuvoje“ klientų įmonės taip pat sukuria daugiau darbo vietų technologiškai pažangiuose sektoriuose¹ lyginant su šalies vidurkiu. VšĮ „Investuok Lietuvoje“ klientų darbuotojų dalis technologiškai pažangiuose sektoriuose 2020-2024 m. laikotarpiu siekė 65 proc., kai Lietuvoje, 2024 m. „Eurostat“ duomenimis, bendrai šiems sektoriams tenkanti užimtųjų dalis, palyginti su visu užimtųjų skaičiumi, siekė 16 procentų.
12. Vertinant TUI naudą, svarbūs ne tik tradiciškai matuojami rodikliai – investicijos į ilgalaikį turtą, sukurta pridėtinė vertė, darbo vietos, mokami mokesčiai, eksportas, užsakymų apimtys vietos tiekėjams ar išitraukimas į tarptautinės vertės grandines – bet ir TUI indėlis į ekonomikos struktūros pokyčius. Tarptautinės įmonės reikšmingai prisideda prie naujų technologijų ir veiklos modelių diegimo šalyje, talentų ekosistemos vystymo, vietos verslų ekosistemos stiprinimo. Šalyje įsikūrusios pasauliniu mastu žinomos įmonės taip pat didina investuotojų pasitikėjimą ir yra svarbus naujų investicijų traukos veiksnys, tuo pačiu stiprinantis tarptautinius ekonominius ryšius su šalimis-partnerėmis.
13. 2026-2030 m. laikotarpiu investicijos taip pat yra matomos kaip svarbus nacionalinio saugumo aspektas. Gynyba ir saugumas yra vienas svarbiausių Europos pramonės ir technologijų darbotvarkės prioritetų. Lietuvoje gynybos pramonės stiprinimas tiesiogiai susieja ekonominę plėtrą su nacionalinio saugumo interesais. Tai gali pritraukti ilgalaikius projektus pažangiosios gamybos, sistemų integracijos, elektronikos ir programinės įrangos srityse, sukurti aukštos kvalifikacijos darbo vietų ir sustiprinti Lietuvos, kaip patikimos NATO ir Europos Sąjungos (toliau – ES) partnerės, vaidmenį.

14. Rengiant Strategiją, iš naujo įvertintos Lietuvos galimybės pritraukti tokias investicijas, kurios spartintų Lietuvos konvergenciją link pirmaujančių ES valstybių narių išsivystymo lygio. Detali Lietuvos stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė pateikiama Strategijos 15-18 punktuose.
15. Lietuvos stiprybės vertinant konkurencinę investicijų pritraukimo aplinką:
 - 15.1. strategiškai patogi Europos lokacija, pasižyminti išvystyta kelių transporto infrastruktūra ir stipriu logistikos sektoriumi (2024 m. Lietuva užėmė penktą vietą ES pagal tarptautinių krovinių pervežimą keliais);
 - 15.2. veikia septynios laisvosios ekonominės zonos ir penki pramoniniai parkai, siūlantys palankias sąlygas investuotojams;
 - 15.3. aukštas darbo jėgos formalaus išsilavinimo lygis, palyginti su kitomis ES valstybėmis („Eurostat“ duomenimis, Lietuva 2023 m. buvo penkta ES pagal aukštąjį išsilavinimą turinčių 24-34 metų amžiaus asmenų dalį);
 - 15.4. konkurencinga mokestinė sistema („Tax Foundation“ duomenimis, 2024 m. Lietuva užėmė trečią vietą pasaulyje pagal korporacijų mokesčių konkurencingumą);
 - 15.5. diversifikuota ir stabili energetikos sistema (Lietuva buvo pirmoji Europos valstybė, nutraukusi dujų importą iš Rusijos, o 2025 m. kartu su Baltijos šalimis atsijungė nuo Baltarusijos, Rusijos, Estijos, Latvijos ir Lietuvos energetinių sistemų sinchroninio žiedo („BRELL“); šalyje užtikrinta elektros energijos gamybos šaltinių diversifikacija, veikia tarptautinės jungtys);
 - 15.6. išvystyta informacijos ir ryšių technologijų infrastruktūra („IMD World Competitiveness Yearbook 2024“ reitinge, Lietuva užėmė šestą vietą pasaulyje pagal komunikacijų technologijų taikymą versle);
 - 15.7. konkurencingas verslo aplinkos reguliavimas (pagal „Heritage Foundation Index of Economic Freedom 2025“ indeksą, matuojantį valdžios ir reguliacinį efektyvumą, teisės viršenybę ir ekonomikos atvirumą, Lietuva užėmė 16 vietą pasaulyje; 2025 m. birželį priimtos „Investicijų greitkelio“ pataisos papildomai sustiprino konkurencingumą gamybos projektų reguliavimo srityje);
 - 15.8. aukštas darbo jėgos užsienio kalbų mokėjimo lygis („Eurostat“ duomenimis, 2022 m. Lietuva buvo ketvirta pagal gyventojų, kalbančių bent viena užsienio kalba, dalį ES);
 - 15.9. stiprūs darbo jėgos skaitmeniniai įgūdžiai („IMD World Competitiveness Yearbook 2024“ duomenimis, Lietuva užėmė pirmą vietą pasaulyje pagal skaitmeninių įgūdžių prieinamumą);
 - 15.10. susiformavusios brandžios ir užsienyje žinomos globalių verslo centrų ir finansinių technologijų ekosistemos.
16. Lietuvos silpnybės vertinant konkurencinę investicijų pritraukimo aplinką:
 - 16.1. mažas vietinės rinkos potencialas („IMD World Competitiveness Report 2024“ reitingo duomenimis, Lietuva užėmė 39 vietą pasaulyje pagal rinkos dydį);
 - 16.2. žemas šalies žinomumas;
 - 16.3. vidutinis inovacijų potencialas (2025 m. Lietuva užėmė 18 vietą Europos inovacijų švieslentėje; verslo investicijos į mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą (toliau – MTEP) sudarė 0,5 proc. BVP, kai ES vidurkis buvo – 1,5 proc.; „Global Innovation Index 2025“ reitinge Lietuva užėmė 33 vietą pasaulyje ir 21 vietą Europoje);
 - 16.4. atsiliekantis produktyvumas (2024 m. BVP vienam gyventojui siekė 88 proc. ES vidurkio, o darbo produktyvumas pagal išdirbtą valandą atsiliko nuo daugumos Europos šalių);
 - 16.5. prastai tarptautiniuose reitinguose vertinamas šalies patrauklumas siekiamiems pritraukti užsienio talentams („Global Talent Competitiveness Index 2023“ duomenimis, Lietuva buvo 72 vietoje iš 134 pagal „Brain gain“ kriterijų; „Global Talent Ranking 2025“ duomenimis, Lietuva buvo 29 iš 69 pagal „Foreign Highly Skilled Personnel“ kriterijų);

16.6. darbo rinkos poreikius atitinkančios darbo jėgos trūkumas (Europos profesinio mokymo plėtros centro duomenimis, 2024 m. Lietuva buvo 20 iš 31 pagal „Skills development“ kriterijų, 19 iš 31 pagal „Reading, maths & science“ kriterijų; „Eurostat“ duomenimis, 2022 m. suaugusiųjų edukacijos įsitraukimas buvo apie 30 proc. mažesnis nei ES vidurkis; pagal „Global Talent Competitiveness Index 2023“, Lietuva buvo 113 iš 134 vertintų šalių);

16.7. didesnių kaip 10 ha atskirų sklypų su išvystyta infrastruktūra gamybos projektams trūkumas (VšĮ „Investuok Lietuvoje“ 2024 metų laisvųjų ekonominių zonų stebėsenos ataskaitos duomenimis, laisvosiose ekonominėse zonose buvo keturi išvystyti ir investicijoms parengti didesni nei 10 hektarų sklypai);

16.8. investicijoms iš anksto parengtų pastatų trūkumas;

16.9. prastai vertinama reguliarių verslo skrydžių patogiu laiku geografija („Airport Industry Connectivity Report 2025“ duomenimis, Lietuva buvo 29 tarp ES narių bei Didžiosios Britanijos, Šveicarijos, Norvegijos ir Islandijos pagal „Airport connectivity“ rodiklį);

16.10. Lietuva yra labiau nutolusi nuo pramonei svarbių gamybos tiekimo grandinių nei dauguma kitų VRE šalių;

16.11. silpna vietinių tiekėjų pasiūla gamybos sektoriuje;

16.12. nepakankamos nacionalinės priemonės žaliajam pranašumui kurti (2024 m. Lietuva užėmė 16 vietą tarp ES narių Europos ekoinovacijų indekse; šalyje trūksta reikiamų skatinamųjų mechanizmų).

17. Išorinės galimybės Lietuvos TUI pritraukimo potencialo didėjimui:

17.1. aukštai vertinamas potencialas plyno lauko investicijoms pritraukti („fDi Intelligence“ duomenimis, 2023 m. Lietuva buvo penkta ES pagal plyno lauko investicijas atsižvelgiant į valstybės ekonomikos dydį);

17.2. stiprinamas švietimo sistemos adaptyvumas ir orientacija į darbo rinkos ateities poreikius (aukštųjų mokyklų, kolegijų pertvarka, studijų krepšelio peržiūra; „Tūkstantmečio mokyklų“ programa; profesinių mokyklų infrastruktūros plėtros programa);

17.3. didinamas Lietuvos patrauklumas talentams iš užsienio pritraukti („Work in Lithuania“ (toliau – WIL) programa);

17.4. vystomi sklypai ir statomi pastatai (valstybiniai bei privatūs), užtikrinantys trumpą projektų įgyvendinimo laiką;

17.5. vykdoma naujų skrydžių kryptų verslui plėtra (susitarimas valstybės lygiu, kurios skrydžių kryptys yra prioritetinės, tarp jų yra įtrauktos ir užsienio verslui aktualios kryptys);

17.6. vystoma savalaikė ir adaptyvi reguliacija, atliepiant rinkos pokyčius („Žaliojo koridoriaus“, „Investicijų greitkelio“ iniciatyvos);

17.7. nuolat vystoma į naujų investicinių projektų skatinimą orientuota paskatų įmonėms sistema („TUI Invest LT+“ priemonės atnaujinimas; itin didelių projektų paskatos inicijavimas);

17.8. stiprinamas tiek bendras šalies, tiek atskirų industrinių sektorių įvaizdis (nuolatinės rinkodaros kampanijos, skirtos individualiems sektoriams);

17.9. stebimi pasaulinių tiekimo grandinių diversifikacijos procesai;

17.10. stiprinami Lietuvos ekonominės diplomatijos santykiai, įgyvendinant valstybės strateginius tarptautinio bendradarbiavimo ir ekonominių ryšių plėtros tikslus;

17.11. kryptingai plėtojamas partnerysčių tinklas siekiant gerinti vertės pasiūlymą investuotojams;

17.12. vykstanti žilioji transformacija ir naujai besiformuojančios vertės grandinės;

17.13. vykstanti skaitmeninės ekonomikos plėtra, dėl ko mažėja atstumo nuo pagrindinių rinkų svarba (Pasaulio Prekybos Asociacijos duomenimis, pasaulyje skaitmeninių paslaugų eksportas didėjo 48 proc. per 2020-2024 metų laikotarpį);

17.14. vystomi Lietuvos regionai, siekiant mažinti atskirtį nuo Šiaurės šalių;

17.15. dėl geopolitinės rizikos atsiradusios galimybės pritraukti pasaulinio lygio vardus gynybos sektoriuje ir skatinti vietos industrinę kooperaciją su gynybos pramone;

17.16. pagerintos sąlygos Europos verslams (ypač kritiškai svarbioms prekėms), siekiant didinti sektorių atsparumą išoriniams veiksniams (naujai išleistos Europos Komisijos reguliacijos, tokios kaip „Critical Medicines Act“, „Clean Industrial Deal“, „Critical Raw Materials Act“, „European Defence Industry Strategy“ skiria didelį dėmesį kritinių produktų gamybai Europoje).

18. Išorinės grėsmės Lietuvos TUI pritraukimo rezultatams:

18.1. stebimi demografiniai iššūkiai (per paskutinius 15 metų, darbingo amžiaus gyventojų skaičius sumažėjo 140 tūkst.);

18.2. galimas šalies patrauklumo investicijoms mažėjimas dėl sparčiau nei produktyvumas augančių kaštų (užsitęsęs darbo sąnaudų augimo tempas viršija produktyvumo didėjimą; papildomą riziką kelia galimas tolimesnis mokesčių didinimas);

18.3. politiniai įvykiai ar sprendimai, darantys neigiamą įtaką šalies reputacijai ar investicinės aplinkos vertinimui;

18.4. globalios ekonomikos iššūkiai (neapibrėžtumas, Jungtinių Amerikos Valstijų (toliau – JAV) muitų politika, lėtas ekonomikos augimas tradiciškai į Lietuvą investuojančiuose Europos šalyse);

18.5. užsitęsusi Rusijos karinė agresija prieš Ukrainą ir išaugusi investuotojų su Lietuva siejama geopolitinė rizika;

18.6. didėjantis konkurencinis spaudimas iš kitų VRE valstybių;

18.7. agresyvi didžiųjų ekonomikų industrinė politika (ypač JAV) ir didėjanti jų konkurencija kovoje dėl naujų investicijų (ypač strategiškai svarbiuose sektoriuose – pavyzdžiui, puslaidininkių, baterijų, atsinaujinančios energetikos);

18.8. mažėjantys plyno lauko TUI srautai Europoje (pagal „fDi Markets“ ir EY duomenis);

18.9. didėjanti ES reguliacinė našta verslams („EU AI Act“, „Data Act“, „Cyber Resilience Act“, „NIS2“ direktyva; „CSDDD“ direktyva; „CSRD“ direktyva; „PPWR“ reguliacija);

18.10. keičiantis gamybos TUI projektų profiliui, turimas investicijų pritraukimo priemonių arsenalas nebėra pakankamas.

III SKYRIUS

VŠĮ „INVESTUOK LIETUVOJE“ VIZIJA, MISIJA, STRATEGINIAI TIKSLAI, PRIORITETINĖS KRYPTYS IR VEIKIMO PRINCIPAI 2026-2030 METAMS

18. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ vizija 2026-2030 m. laikotarpiui: Kuriame globaliai konkurencingą Lietuvos ekonomiką.

19. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ misija 2026-2030 m. laikotarpiui: Akceleruojame aukštos pridėtinės vertės vietos ir užsienio investicijas, kuriančias ilgalaikę naudą Lietuvai.

20. Atsižvelgiant į 2024 m. gruodžio 23 d. priimtus VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ įstatų pakeitimus, ateinančiu strateginiu laikotarpiu įstaiga dirbs ne tik su TUI, bet ir lietuviško kapitalo verslais, kurie įgyvendina stambius projektus arba turi potencialo tai padaryti ateityje. Lietuviško kapitalo įmonės sudaro Lietuvos apdirbamosios gamybos branduolį, kuris išlieka vienu pagrindinių šalies ekonomikos variklių. 2023 m. šis sektorius lėmė 16,5% visos šalys sukurtos pridėtinės vertės.

Daugiau nei pusę (59%) pridėtinės vertės apdirbamosios gamybos sektoriuje sugeneravo lietuviško kapitalo įmonės. Šios įmonės 2023 m. įdarbino daugiau nei du trečdalius visų sektoriaus darbuotojų, o jų bendrosios investicijos į ilgalaikį materialųjį turtą siekė 888 mln. Eur. Lietuviško kapitalo įmonės taip pat vis dažniau renkasi vykdyti stambius investicinius projektus - 16 iš 22 iki 2025 m. gruodžio mėnėsio pasirašytų stambių investicinių projektų sutarčių buvo lietuviško kapitalo įmonių, bendra šių sutarčių vertė siekė 902 mln. Eur.

21. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ 2026-2030 m. keliami kiekybiniai strateginiai tikslai, nustatomi organizacijos lygmeniu:

21.1. pritraukiant tiesiogines užsienio investicijas² ir skatinant vietos verslų plėtrą, Lietuvoje bus vykdomi projektai, kurių bendra sukuriama investicijų vertė sieks 3 500 mln. eurų ir kurie įsipareigos sukurti 10 000 naujų darbo vietų, o suplanuotos investicijos į ilgalaikį turtą sieks 2 000 mln. eurų;

21.2. ne mažiau kaip 30 proc. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų ar skatinamų investicijų bus sukuriama regionuose;

21.3. ne mažiau kaip 30 proc. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų ar skatinamų projektų vertės bus generuojama iš naujų TUI projektų;

21.4. papildomai vykdant WIL programą, per jos veiklą bus pritraukti 5 000 aukštos kvalifikacijos specialistų iš užsienio.

22. Siekiant pritraukti aukštos kokybės investicinius projektus ir kurti konkurencingą ekonomiką, bus vystomos keturios strateginės kryptys:

22.1. Spartinti technologiškai pažangių, ekonomikos produktyvumą ir konkurencingumą didinančių investicijų plėtrą. Krypties tikslas – skatinti naujų darbo vietų kūrimą technologiškai pažangiuose paslaugų ir informacinių technologijų (toliau – IT) sektoriuose, o kapitalo investicijas kreipti į aukšto bei vidutiniškai aukšto pažangumo gamybinius projektus.

22.2. Skatinti investicijas į regionus, užtikrinat jų ekonominį augimą bei subalansuotą šalies vystymąsi. Krypties tikslas – užtikrinti reikšmingą kapitalo investicijų dalį bei stambių projektų įgyvendinimą Lietuvos regionuose, o naujų darbo vietų paslaugų ir IT sektoriuose kūrimą už sostinės ribų.

22.3. Užtikrinti investicijų diversifikaciją, siekiant stiprinti Lietuvos ekonomikos atsparumą ir prisitaikymą prie globalių pokyčių. Krypties tikslas – skatinti į eksportą orientuotus projektus, pritraukti naujus investicinius projektus ir užtikrinti, kad dalis VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ veiklų būtų nukreipta į perspektyvių rinkų ir sektorių paiešką.

22.4. Stiprinti VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ kaip vieną iš kertinių Lietuvos ekonomikos akceleravimo kompetencijų centrų, nuosekliai matuojant investuotojų patirtį ir renkant grįžtamąjį ryšį.

IV SKYRIUS

VŠĮ „INVESTUOK LIETUVOJE“ VEIKLOS ILGALAIKĖS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS

23. Pritraukdama TUI bei skatindama vietos investicijas, VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ teiks aukščiausią prioritetą (skirdama didesnius organizacijos išteklius) projektams, kurie kuria aukštą pridėtinę vertę, mažina regioninius netolygumus, bei atitinka aukštus vertybinius standartus ir Lietuvos nacionalinio saugumo kriterijus.
24. Pritraukiant ir skatinant investicijas fokusuojamasi į tikslinius sektorius, kurie pasižymi didžiausiu prioritetinių projektų pritraukimo potencialu. Kryptingas darbas su tiksliniais sektoriais sudaro

sąlygas nukreipti resursus į tas sritis, kuriose Lietuva turi arba gali įgyti didžiausią konkurencinį pranašumą ir taip padidinti tikimybę pritraukti investicijas. 2026-2030 m. laikotarpiu išskiriami šie strateginiai sektoriai: gyvybės mokslų, inžinerinės pramonės, gynybos pramonės, žaliosios ekonomikos, verslo paslaugų, finansinių paslaugų ir technologijų bei skaitmeninių technologijų. Šie sektoriai atliepia tiek nacionaliniuose, tiek Europos Sąjungos strateginiuose dokumentuose nustatytus prioritetus.

25. Pritraukiant TUI, aktyvūs veiksmai bus orientuoti į prioritetines šalis, kurios pasižymi didžiausiais investiciniais srautais tiksliniuose sektoriuose bei atitinka Lietuvos užsienio politikos interesus.
26. Prioritetiniai sektoriai ir prioritetinės šalys nustatyti, atsižvelgiant į Strategijos rengimo metu atliktą rinkos potencialo vertinimą ir MTEP ir inovacijų (sumaniosios specializacijos) koncepciją. Keičiantis situacijai rinkoje, prioritetiniai sektoriai ir tikslinės šalys gali būti peržiūrimi ir atnaujinami.
27. Veikiant didelio neapibrėžtumo investicijų aplinkoje, bus išlaikomas VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ veiklos modelio adaptyvumas, didžiąją dalį (70-80 proc.) organizacijos resursų skiriant darbui su tradiciniais, Lietuvai gerai žinomais industriniais segmentais ir rinkomis. Atitinkamai, 20-30 proc. organizacijos resursų bus skiriama darbui su naujomis rinkomis ir naujų TUI galimybių paieškai.
28. Siekdama laimėti investicinius projektus ir pasiekti strateginius tikslus, VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ taikys į rezultatą orientuotą ir kompetencijomis grįstą veikimo būdą, kuris pasižymi keturiais pagrindiniais principais:
 - 28.1. Ilgalaikės vertės klientui kūrimas. Šis principas grindžiamas strateginio ir patikimo partnerio vaidmeniu, užtikrinančiu individualų dėmesį, personalizuotus sprendimus ir lankstumą investuotojų atžvilgiu. Veikiant didelio neapibrėžtumo sąlygomis, vis labiau aktualus tampa ne tik naujų investuotojų pritraukimas, bet ir esamų išlaikymas bei galimybių jiems plėstis sukūrimas. Atsižvelgiant į tai, bus stiprinamas darbo su esamais investuotojais modelis.
 - 28.2. Greitis ir adaptyvumas. Tai apima gebėjimą greitai identifikuoti naujas, dar neišnaudotas rinkos galimybes, pasitelkti išteklius jų įgyvendinimui ir nuolat stiprinti organizacijos lankstumą dinamiškoje aplinkoje.
 - 28.3. Unikalių Lietuvos pranašumų vystymas. Tai apima sprendimų, leidžiančių kurti didesnę pridėtinę vertę investuotojams, kūrimą bei viešinimą Lietuvoje ir užsienyje.
 - 28.4. Ambicingų tikslų siekimas. Veikimo principas, kai resursai sutelkiami į didžiausią poveikį kuriančius projektus, o investicijos pritraukiamos ir fasilituojamos proaktyviai.
29. Įgyvendindama 2026-2030 m. Strategiją, VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ vykdys strategines veiklas. Pagrindinis strateginių veiklų tikslas – eliminuoti esminius konkurencinius trūkumus ir kurti konkurencingos investicinės aplinkos pranašumus. Kiekvienai iš keturių strateginių kryptų išskiriamos strateginės veiklos, kurios labiausiai prisidėtų prie krypties vystymo.
30. Siekiant spartinti technologiškai pažangių investicijų plėtrą, kurios didintų ekonomikos produktyvumą ir konkurencingumą, bus vykdomos šios strateginės veiklos:
 - 30.1. Vykdoma nuolatinė globalių tendencijų ir konkurencinės aplinkos analizė, kuria remiantis bus identifikuojamos tikslinės industrijos su didžiausiu investicijų potencialu.
 - 30.2. Gryninamos industrijų problematikos, kurių sprendimas leistų sukurti diferencijuotą, investuotojų strateginius tikslus atliepanti, unikalų vertės pasiūlymą.
 - 30.3. Sukurtas tikslinis prioritetinių įmonių portfelis, su aiškia projektų vertinimo sistema, apibrėžtais kontaktavimo planais bei individualiais vertės pasiūlymais, siekiant sistemingai pritraukti transformacines investicijas į Lietuvą.

30.4. Įgyvendinama sektorių diversifikavimo strategija, siekiant užtikrinti naujų darbo vietų kūrimą pažangių paslaugų ir technologijų sektoriuose.

30.5. Teikiami pasiūlymai dėl finansinių paskatų priemonių ir aktualaus reguliavimo gerinimo, siekiant sustiprinti Lietuvos vertės pasiūlymą technologiškai pažangiems projektams.

30.6. Vykdomi masinės rinkodaros ir komunikacijos veiksmai tikslinėse, technologiškai pažangiose industrijose, skirti auginti „Lietuva-verslui“ žinomumą, didinant fizinį matomumą ir nuosekliai formuojant aktualias asociacijas, taip pritraukiant daugiau Lietuvą svarstančių įmonių.

30.7. Teikiami pasiūlymai dėl potencialių ir esamų darbuotojų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos kėlimo programos tęstinumo užtikrinimo technologiškai pažangių sektorių įmonių poreikiams patenkinti.

30.8. Vykdoma nuolatinė talento poreikio analizė, teikiami siūlymai dėl migracijos procesų gerinimo ir sudaromos sąlygos klientams vykdyti tarptautinę samdą, siekiant užtikrinti reikiamo talento pasiūlą technologiškai pažangiems projektams.

30.9. Stiprinamos organizacijos kompetencijos pritraukiant arba fiksuotam laikui samdant aukštos kompetencijos talentus, turinčius daugiau nei penkerių metų darbo patirtį ir industrines žinias. Papildomai bus gerinamas programos „Kurk Lietuvai“ vertės pasiūlymas, siekiant pritraukti aukštų kompetencijų projektų vadovus, turinčius inovacijų ir technologijų sektorių patirties bei gebančius įgyvendinti projektus, stiprinančius Lietuvos vertės pasiūlymą technologiškai pažangiems projektams.

31. Siekiant skatinti investicijas į regionus, užtikrinant jų ekonominį augimą bei subalansuotą šalies vystymąsi, bus vykdomos šios strateginės veiklos:

31.1. Bus stiprinamas gamybos ir paslaugų sektoriaus regioninis projektų srautas, kryptingai didinant investicijų pritraukimo ir skatinimo veiklas regionuose.

31.2. Stiprinamas bendradarbiavimas su regioniniais partneriais, vystant regionų patrauklumą investicijoms bei didinant regionų žinomumą užsienyje.

31.3. Teikiamos rekomendacijos investuotojams dėl bendradarbiavimo su vietos bendruomenėmis.

31.4. Teikiami pasiūlymai savivaldybėms dėl investicijoms tinkamų teritorijų ir sklypų vystymo urbanistiniuose centruose, kuriuose tikslinga vystyti pramonę pagal Lietuvos Respublikos bendrojo plano sprendinius.

31.5. Teikiami pasiūlymai dėl viešojo transporto tinklo vystymo aplink pramonines teritorijas.

31.6. Teikiami pasiūlymai dėl naujos finansinės priemonės, skirtos finansuoti gamybinių pastatų statybos arba pritaikymo išlaidas ilgalaikiai nuomai konkrečių investuotojų poreikiams, sukūrimo.

31.7. Teikiami pasiūlymai dėl finansinių paskatų priemonės „TUI Invest LT+“ reikalavimų lengvinimo ir finansavimo sąlygų gerinimo projektams, kurie įgyvendinami regionuose.

31.8. Teikiami pasiūlymai dėl potencialių ir esamų darbuotojų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos kėlimo programos tęstinumo užtikrinimo regionuose įgyvendinamiems projektams.

31.9. Vykdoma nuolatinė talento poreikio analizė, teikiami siūlymai dėl migracijos procesų gerinimo ir sudaromos sąlygos klientams vykdyti tarptautinę samdą, siekiant užtikrinti reikiamo talento pasiūlą regionuose.

31.10. Vykdomi „Kurk Lietuvai“ programos projektai, orientuoti į regionų problematikos aktualizavimą ir industrinių ekosistemų vystymą.

32. Siekiant užtikrinti investicijų diversifikaciją ir stiprinti Lietuvos ekonomikos atsparumą ir prisitaikymą prie globalių pokyčių, bus vykdomos šios strateginės veiklos:

32.1. Įgyvendinamas veiksmingas veikimo būdas, kuris užtikrins aiškius procesus ir atsakomybės paskirstymą identifikuojant naujas rinkas bei tikslines industrijas.

32.2. Planuojami ir įgyvendinami veiksmai siekiant įeiti į naujai identifikuatą rinką arba segmentą, o rinkodaros kompetencijos pasitelkiamos siekiant iširti ir įsivertinti ilgalaikį rinkos arba naujo produkto potencialą.

32.3. Kryptingai į Lietuvą pritraukiamos naujos įmonės ir investiciniai projektai, kurie prisideda prie ekonomikos atsparumo, atveria galimybes naujoms eksporto rinkoms ir mažina priklausomybę nuo riboto skaičiaus sektorių ar geografinių šaltinių.

32.4. Vykdoma aktyvi investuotojų paieška nišiniuose ir atsparumą stiprinančiuose sektoriuose, tam skiriant iki 30 proc. investicijų pritraukimo komandos resursų.

32.5. Plėtojamas tvariųjų investicijų vertės pasiūlymas, kuriame Lietuva pristatoma kaip vieta, kur galima greitai vystyti aukštus aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (*angl. „ESG“*) reikalavimus atitinkančius projektus, pasitelkiant prieinamą žaliąją energiją, ES ir kitus alternatyvius finansavimo instrumentus, laisvų ekonominių zonų infrastruktūrą ir politinį palaikymą.

32.6. Teikiami pasiūlymai dėl finansinių paskatų priemonės „TUI Invest LT+“ sąlygų gerinimo projektams, kurie prisideda prie eksporto rinkų diversifikavimo bei eksporto apimčių plėtros.

32.7. Teikiami pasiūlymai dėl elektros perdavimo tarifų optimizavimo, siekiant sudaryti palankias sąlygas didelių energijai imlių projektų pritraukimui.

32.8. Teikiami pasiūlymai, didinantys Lietuvos prioritetinių sektorių konkurencingumą.

32.9. Sistemingai stiprinamas strateginių partnerysčių tinklas, įveiklinant ekonominę diplomatiją, bendradarbiaujant su lokacijų parinkimo konsultantais ir pereinant prie santykių palaikymu grįsto investuotojų pritraukimo modelio.

33. Siekiant stiprinti VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ kaip vieno iš kertinių Lietuvos ekonomikos akceleravimo kompetencijų centrų įvaizdį, bus vykdomos šios strateginės veiklos:

33.1. Kryptingai stiprinama VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, kaip ekspertinio investicijų sprendimų partnerio, pozicija. Šiuo tikslu bus kuriamas “NPS” (*angl. Net Promoter Score*) rodiklis, padedantis įvertinti, kaip VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ yra matoma iš investuotojų perspektyvos.

33.2. Siekiant išlaikyti aukštą VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ reputaciją tikslinių segmentų tarpe, bus siekiama auginti įsitaigos ekspertinį matomumą Lietuvoje TUI ir stambių, pažangių verslo investicijų temose (žiniasklaidoje, renginiuose), ypatingą dėmesį skiriant organizacijos kuriamos vertės Lietuvos verslams komunikacijai.

33.3. Stiprinamos VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ darbuotojų kompetencijos, reikalingos strateginėms veikloms įgyvendinti.

33.4. Užtikrinamas tvarus įsitaigos finansavimas, taikant veiklos rezultatais grįstą biudžetavimą, telkiant išteklius didžiausio poveikio srityse ir aktyviai ieškant alternatyvių finansavimo šaltinių.

V SKYRIUS

BŪTINOS SĄLYGOS VŠĮ „INVESTUOK LIETUVOJE“ STRATEGINIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

35. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ Strategija įgyvendinama per VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ metinius veiklos planus, kuriuose kasmet planuojami 21 punkte aprašytų rodiklių dalys nuo bendrų viso Strategijos laikotarpio tikslų.

36. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ 2026-2030 m. Strategijos įgyvendinimas remiasi prielaida, kad bus užtikrinti šie poreikiai (arba kriterijai):

36.1. ekonomikos plėtra, jos stiprinimas ir palaikymas investicijų pritraukimui bei skatinimui išlieka strategine valstybės politikos kryptimi;

36.2. didinamas šalies konkurencingumas ir įgyvendinami VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pasiūlymai dėl investicinės aplinkos sisteminių problemų sprendimo ir konkurencinio pranašumo prioritetiniuose TUI segmentuose didinimo;

36.3. skatinamas strateginių, stambių ir valstybei svarbių investicinių projektų valdymas Vyriausybės lygmeniu, užtikrinant tarpinstitucinį bendradarbiavimą, koordinuotą sprendimų priėmimą, operatyvų kliūčių šalinimą, efektyvų informacijos apsikeitimą ir aiškų atsakomybės paskirstymą, siekiant sklandaus investuotojų aptarnavimo bei efektyvaus aukštos pridėtinės vertės projektų įgyvendinimo ir rizikų valdymo;

36.4. skiriami reikiami finansiniai ir žmogiškieji ištekliai VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ veikloms, būtinoms siekiant įgyvendinti numatytus uždavinius, kurie bus derinami per metinius veiklos planus.

37. VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ Strategija koreguojama, jei:

37.1. nėra skiriamas reikiamas finansavimas ir žmogiškieji ištekliai VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ veikloms, būtinoms siekiant įgyvendinti numatytus uždavinius;

37.2. vyksta esminiai pokyčiai tarptautinėse rinkose;

37.3. nėra įgyvendinami investicinės aplinkos gerinimo pasiūlymai;

37.4. stiprėja grėsmės, nurodytos šios Strategijos 17 punkte.

38. Teisę inicijuoti VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ Strategijos koregavimą turi visuotinis dalininkų susirinkimas, VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ valdyba ir vadovas.

Pastabos:

1. Aukštųjų technologijų ir vidutiniškai aukštų technologijų gamybos bei žinioms imlių paslaugų sektoriai pagal „Eurostat“ klasifikaciją.
2. Laikoma, kad VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ pritraukė projektą, jei tiesiogiai dalyvaujant VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ buvo užmegztas kontaktas su potencialiu investuotoju, VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ asistavo įmonių vizituose Lietuvoje ar suteikė reikalingą informaciją, susijusią su darbuotojų kompetencijomis, kainomis, investicine aplinka.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija 188621919, Šeimyniškių g. 19, LT-09236 Vilnius
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl Viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ veiklos ilgalaikės strategijos 2026–2030 metams patvirtinimo
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-03-20 Nr. 4-95
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	2026-03-20 Nr. 2026-69-G
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Edvinas Griškās, Ministras
Sertifikatas išduotas	Edvinas Griškās LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-03-20 14:51:05 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-X-L
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-03-20 14:51:23 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2021E, SK ID Solutions AS EE
Sertifikato galiojimo laikas	2025-12-27 14:05:56 – 2030-12-27 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, i.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2025-05-16 11:31:08 iki 2028-05-15 11:31:08 "Gauto dokumento registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, i.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2025-05-16 11:31:08 iki 2028-05-15 11:31:08
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.90.4
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2026-08-27 09:02:25)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-08-27 09:02:26 DBSIS